



*Singapur Ticaret Müşavirliği*



# SİNGAPUR MÜTEAHHİTLİK VE TEKNİK MÜŞAVİRLİK SEKTÖRÜ ÜLKE RAPORU (2018)

Hazırlayan: Hürol KARLI  
Ticaret Müşaviri



## İÇİNDEKİLER

|                                                                            |                              |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| SİNGAPUR EKONOMİSİ VE DIŞ TİCARETİ.....                                    | 4                            |
| Genel Bilgiler.....                                                        | 4                            |
| İş Ortamı.....                                                             | 5                            |
| Ticaret Merkezi ve Bölgesel Entegrasyon.....                               | 6                            |
| TÜRKİYE-SİNGAPUR TİCARİ İLİŞKİLERİ .....                                   | 8                            |
| Türkiye-Singapur İkili Ticareti (milyon ABD Doları).....                   | 8                            |
| SİNGAPUR MÜTEAHHİTLİK SEKTÖRÜ .....                                        | 9                            |
| Genel Özellikler.....                                                      | 9                            |
| Singapur İnşaat İhaleleri Ve Diğer Kamu Alımları .....                     | 10                           |
| 2017 Yılı Sektör Değerlendirmesi .....                                     | 10                           |
| 2018 Yılı Sektör Beklentileri .....                                        | 11                           |
| 2017-2022 Yıllarına İlişkin Sektör Tahminleri .....                        | 11                           |
| Müteahhitlik Sektörü Talebi (2017-2022).....                               | 12                           |
| İnşaat Malzemeleri Talebi (2018 ve 2017 Karşılaştırmalı) .....             | 12                           |
| İnşaat Malzemeleri Fiyatları (2018 ve 2017 Karşılaştırmalı) .....          | 12                           |
| Müteahhitlik Sektörü Faaliyetleri 2014-2017 (Gerçekleşmeler).....          | 13                           |
| İşgücü Rakamları (Mart 2018) .....                                         | 13                           |
| SİNGAPUR'DA DÜZENLENEN FUARLAR.....                                        | 13                           |
| Yapı ve İnşaat Sektörü .....                                               | 13                           |
| SİNGAPUR'UN ÖNEMLİ ALTYAPI PROJELERİ LİSTESİ .....                         | 15                           |
| TEKNİK MÜŞAVİRLİK SEKTÖRÜ .....                                            | 17                           |
| MÜTEAHHİTLİK VE TEKNİK MÜŞAVİRLİK SEKTÖRÜ MEVZUATI.....                    | 17                           |
| Singapur Yapı ve İnşaat İdaresi İyi Uygulama Rehberi .....                 | 19                           |
| TÜRK MÜTEAHHİT FİRMALARININ FAALİYETLERİ.....                              | 19                           |
| Türkiye - Singapur İkili İşbirliği Olanakları .....                        | 19                           |
| SİNGAPUR'DA İŞ KURMA VE TİCARİ FAALİYETTE BULUNMA.....                     | 20                           |
| Müteahhitlik Şirketi Kurma Ve İşçi İstihdamına Yönelik Özel Detaylar ..... | 21                           |
| ÖNEMLİ BAĞLANTILAR .....                                                   | 22                           |
| Kamu Kuruluşları.....                                                      | 22                           |
| Meslek Birlikleri .....                                                    | 22                           |
| SİNGAPUR EKONOMİ VERİLERİ .....                                            | Error! Bookmark not defined. |
| SİNGAPUR KAMU ALTYAPI PROJE İHALELERİ LİSTESİ (EK).....                    | 25                           |



## SİNGAPUR EKONOMİSİ VE DIŞ TİCARETİ

### Genel Bilgiler

Singapur gerek yüzölçümü, gerekse 5.5 milyonluk nüfusu açısından değerlendirildiğinde, küçük bir ada ülkesi olarak algılanmaktadır. Bununla birlikte 2016 yılı sonu rakamlarıyla Singapur, 296 milyar ABD Doları Gayri Safi Yurtiçi Hasılaya (GSYİH) ve kişi başı 52 bin ABD Doları gelir düzeyine sahiptir.

Bununla birlikte, milli gelirinin 2 katını aşan 700 milyar ABD Doları dış ticaret hacmi ile çok önemli bir ekonomik ve ticari potansiyele sahip olduğunu göstermektedir.

(2017 Yılı: 373 milyar ABD doları ihracat – 327 milyar ABD doları ithalat – Trademap)

Açıklanan verilere göre Singapur ekonomisi 2016 yılının genelinde %2, 2017 yılında ise %3.6 büyümeye kaydetmiştir. (Kaynak ve Resimler: Singapur İstatistik İdaresi)



Singapur lojistik açıdan bulunduğu konum ve diğer pazarlara açılan geçiş kapısı niteliği ile Güney Doğu Asya'daki en önemli ticaret ve finans merkezlerinden birisi olup Asean Ekonomik Alanı'nın ve Trans Pasifik Ortaklık Anlaşması'nın tarafıdır. Çin ve Hindistan'ın yanı sıra, Malezya, Endonezya, Vietnam, Tayvan, Tayland ve Avustralya gibi bölge ülkeleri ile sıkı ekonomik ve ticari bağları Singapur'un bu konumunu güçlendirmektedir.

Singapur gerçekleştirdiği ithalatın yaklaşık yarısını re-eksport yoluyla diğer ülkelere ihraç etmektedir. Bu özelliği nedeniyle Singapur, yüksek gelir düzeyine sahip tüketicilerden oluşan dinamik iç pazarının yanı sıra, özellikle bölge ülkelerine ulaşmak amacıyla pek çok ülke tarafından bir merkez olarak kullanılmaktadır.



Bu çerçevede, ilgilenilen ihracat ürünlerinin Singapur'un yanı sıra, Güney Doğu Asya ülkeleri ile Çin Halk Cumhuriyeti ve Hindistan gibi piyasalarda yer alması için Singapur'un lojistik imkanları ile güçlü ekonomik ve ticari bağlarından yararlanılması son derece isabetli olacaktır.

## İş Ortamı

Uluslararası ticarete önemli bir faktör olan pazara giriş engelleri bakımından Singapur dünyadaki en serbest ülkeler arasında yer almaktadır. Özellikle gümrük, dış ticaret işlemlerinin hızlı ve kolay yapılabilmesi, şirket kurulumunun hızlıca gerçekleştirilebilmesi, bürokratik işlemlerin azlığı ve rüşvetin neredeyse tümüyle önlenmiş olması bunda rol oynamaktadır. İngilizce'nin resmi dil olması firmalar açısından ayrıca bir avantaj yaratmaktadır.

Dünya Bankası tarafından her yıl yapılan ülkelerin şirket kurma ve işe başlama, yapılaşma izni alma, krediye erişim, ticari anlaşmazlıkların çözülme hızı, vergi sistemleri, azınlık hissedar haklarını koruma vb gibi ticari mevzuatlarının ve iş hayatındaki uygulamalarının incelendiği "Doing Business (Dünya İş Yapma Kolaylığı Endeksi) " sıralamalarında Singapur, son 10 yıldır 190 ülke arasında iş yapma kolaylığı açısından ilk sırada bulunmakta olup, 2017 sıralamalarında ise 2. sırada yer almıştır. Listede, Yeni Zelanda ilk sırada bulunurken, Danimarka 3., Güney Kore ise 4., Hong Kong 5. sırada yer almaktadır

<http://www.doingbusiness.org/data/exploreeconomies/singapore>

| Topics                            | DB 2018 Rank |
|-----------------------------------|--------------|
| Overall                           | 2            |
| Starting a Business               | 6            |
| Dealing with Construction Permits | 16           |
| Getting Electricity               | 12           |
| Registering Property              | 19           |
| Getting Credit                    | 29           |
| Protecting Minority Investors     | 4            |
| Paying Taxes                      | 7            |
| Trading across Borders✓           | 42           |
| Enforcing Contracts               | 2            |
| Resolving Insolvency✓             | 27           |

- Azınlık hissedar haklarını koruma (Protecting minority shareholders) bakımından 4.
  - Sözleşmelerin uygulanması (Enforcing contracts) bakımından 2.
  - Şirket kurulum süresi (Starting business) bakımından 6.
  - Vergi sistemleri ve ödeme kolaylığı (Paying taxes) bakımından 7.
  - Sınır ötesi ticaret (Trading across borders) bakımından 42.
  - Şirket kapatımı (Resolving insolvency) bakımından 27.
- sırada yer almaktadır.

Ülkelerin şirket kurma işlemlerinin tamamlanma ve işe başlama ortalama süresi 21 gün iken, Singapur'da 2.5 gün içinde şirket kurulabilmektedir.

Diğer yandan "Economic Intelligence Unit" tarafından dünyada ticaret yapılabilecek en uygun ülkeler arasında sayılmaktadır.

## **Ticaret Merkezi ve Bölgesel Entegrasyon**

Singapur dış ticaret politikaları açısından incelendiğinde ise, dünyadaki en liberal ülkeler arasında yer almaktadır. Petrol ürünleri, tütün ve tütün mamulleri, alkollü içkiler ile motorlu taşıtlar dışındaki mallardan gümrük vergisi, resim ve harç alınmamaktadır. Bununla birlikte, ihracat amaçlı Singapur serbest bölgelerinde depolanan mallar dışındaki ürünlerden % 7 oranında Mal ve Hizmetler Vergisi (KDV) alınmaktadır. Singapur'da gümrük vergisine tabi ürünler ve uygulanan oranlar hakkında detaylı bilgiye Singapur Gümrük İdaresinin aşağıdaki linkinden ulaşabilirsiniz.

<http://www.customs.gov.sg/leftNav/info/Importer.html>

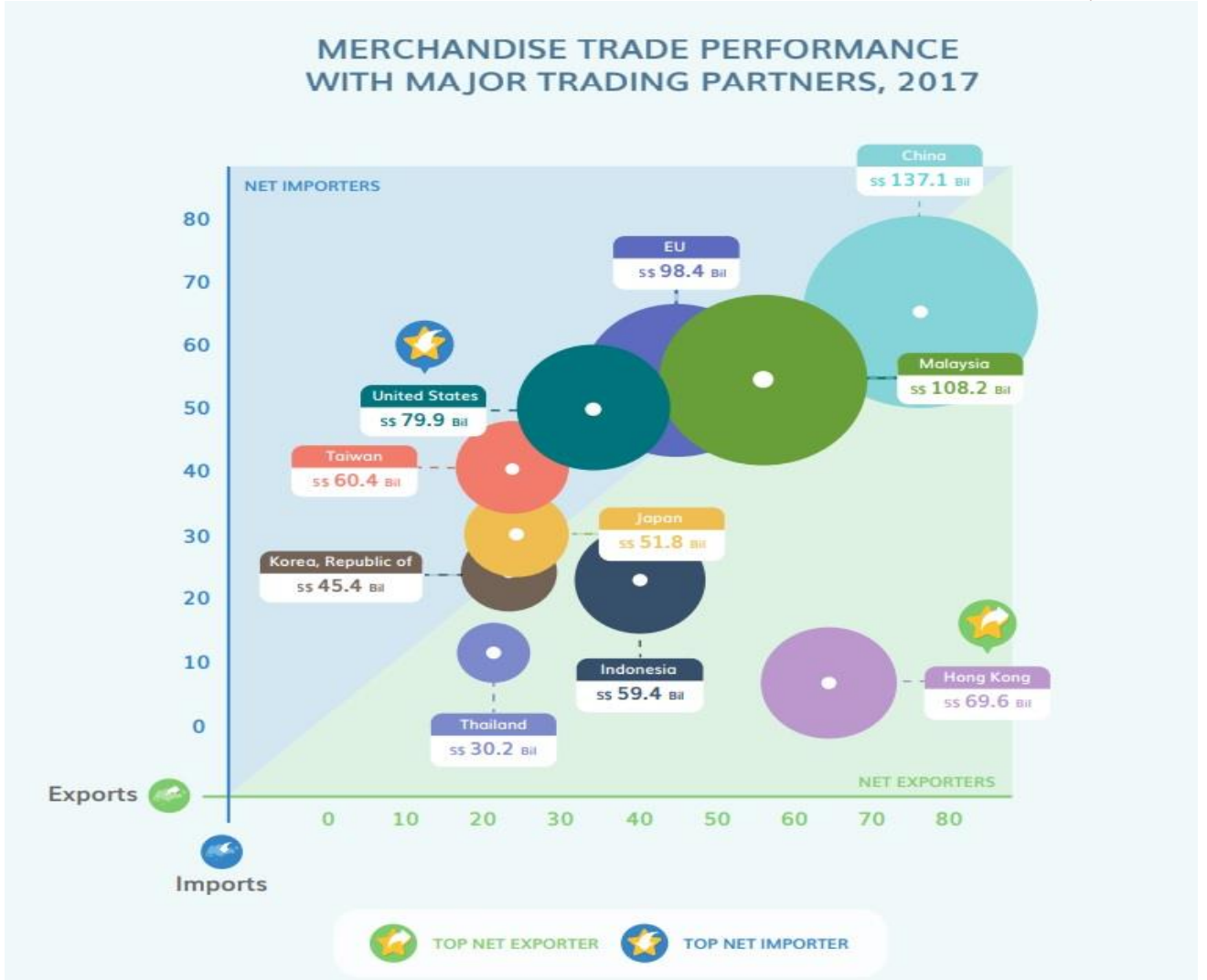
Bölgesel ve ikili entegrasyonlar ile serbest ticaret anlaşmaları Singapur dış ticaret politikasının temel taşlarından birisini oluşturmaktadır. Sahip olduğu geniş bölgesel entegrasyonlar ve serbest ticaret anlaşmaları ağı, Singapur'u bölge ülkelerinin yanı sıra, gelişmiş ekonomilere ve yeni pazarlara bağlamaktadır.

Singapur 31 ülkeyi kapsayan 20 ikili ve bölgesel serbest ticaret anlaşması ağına sahiptir. Bunlar;

- ASEAN Serbest Ticaret Bölgesi
- ASEAN-Avustralya-Yeni Zelanda
- ASEAN-Çin Halk Cumhuriyeti
- ASEAN-Hindistan
- ASEAN-Japonya
- ASEAN-Güney Kore,
- Çin Halk Cumhuriyeti,
- EFTA (İsviçre, Lihtenştayn, Norveç ve İzlanda)
- Körfez İşbirliği Konseyi
- Hindistan
- Japonya
- Güney Kore
- Yeni Zelanda
- Panama
- Peru
- Avustralya
- Kosta Rika
- Ürdün
- Trans-Pasifik Ekonomik İşbirliği Anlaşması (Brunei, Yeni Zelanda, Şili, Singapur)
- Amerika Birleşik Devletleri'dir.

Singapur'un serbest ticaret anlaşmaları ile ilgili detaylı bilgilere <http://www.iesingapore.gov.sg/Trade-From-Singapore/International-Agreements/free-trade-agreements> adresinden ulaşabilirsiniz

Ülkemiz ile Singapur arasında imzalanan serbest ticaret anlaşması (STA) 1 Ekim 2017 tarihi itibari ile yürürlüğe girmiştir. Ülkemizin şimdiye kadar akdettiği en kapsamlı “yeni nesil STA” olan Singapur STA'sı pek çok açıdan stratejik önem taşımaktadır. Güney Asya bölgesinde yapılması hedeflenen diğer kapsamlı STA'lara esas teşkil etmesi amaçlanan STA ile ihracatımızın sektörel ve bölgesel temelde çeşitlendirilmesi suretiyle Asya pazarındaki rekabet gücümüzün arttırılarak Singapur'dan ülkemize gelecek yabancı yatırımların teşvik edilmesi ve iki ülke işadamları arasında yeni işbirliği ve yatırım imkânlarının yaratılması hedeflenmektedir.



Asya faaliyetlerini yönetmek, kontrol etmek ve büyümek isteyen yabancı şirketler Singapur'u tercih etmekte, ayrıca özellikle Çin ve Hint şirketleri ülkelerine yakın buldukları Singapur'u şirketlerinin uluslararasılaşması için bir merkez olarak kullanmaktadır. Dolayısıyla, Singapur global şirketlerin Asya'ya açılması, Asyalı şirketlerin küreselleşmesi açısından stratejik bir ev, Global-Asya merkezi işlevi görmektedir.

Küçük bir ada ülkesi olan Singapur'un coğrafi sınırları önemli zorluklar yaratmakla birlikte, vergi kolaylıkları, hükümet desteği, sanayi teşvikleri pek çok firmayı Singapur'a yatırım yapmaya yönlentmektedir. Dünyanın en işlek limanlarından birisine sahip olması ve düzenleyici çerçevenin sağladığı imkanlar da Singapur'un bölgedeki en önemli yatırım merkezlerinden birisi haline gelmesinde rol oynamıştır.

Bu çerçevede, ithalat potansiyeli ve re-eksport kabiliyeti, uygulamakta olduğu liberal ticaret politikaları, lojistik açıdan bulunduğu avantajlı konum ile bölgeye açılmak açısından bir merkez olarak kullanılabilecek olması Singapur'u ihracatımız açısından daha da önemli kılmaktadır.

## **TÜRKİYE-SİNGAPUR TİCARİ İLİŞKİLERİ**

Türkiye-Singapur ticari ilişkilerinde son 10 yıllık dönemde ciddi bir ivme yakalanmıştır. 2008 krizi sonrasında azalan ticaret hacmi 2010 yılından itibaren tekrar artış eğilimine girmiştir. **Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) verilerine göre** 2011 yılında özellikle demir çelik ürünlerinin etkisiyle Singapur'a ihracatımız 840,07 milyon ABD Dolarına, ithalatımız ise 354,25 milyon ABD Dolarına ulaşmıştır. Böylelikle, 2011 yılı ikili ticari ilişkilerde ABD Doları bazında ihracatımız, ithalatımız ve dolayısıyla dış ticaretimiz açısından zirve yılı olmuştur.

Daha sonra bazı ürünlerdeki ticaret hacminin zayıflamasıyla gerileyen ticaret hacmimiz son iki yılda tekrar artış sürecine girmiştir. 2017 yılında Singapur'a ihracatımız 680 milyon ABD doları, Singapur'dan ithalatımız 400 milyon ABD doları olmuştur.

2017 yılı ihracatımızda sırasıyla

- Petrol Yağları Ve Bitümenli Minerallerden Elde Edilen Yağlar (GTİP 2710)
- Çelikten Çubuklar (GTİP 7214)
- Gümüş (GTİP 7106)
- Mücevherci Eşyası Ve Aksamı (GTİP 7113)
- Altın (GTİP 7108)
- Tedavide Veya Korunmada Kullanılmak Üzere Hazırlanan İlaçlar (GTİP 3004)
- Ayçiçeği tohumu, aspir veya pamuk tohumu yağları (GTİP 1512)
- Elektrik Devresi Techizatı (GTİP 8536) ön plana çıkmaktadır.

2017 yılı ithalatımızda ise

- Etilen polimerleri (GTİP 3901)
- Tedavide Veya Korunmada Kullanılmak Üzere Hazırlanan İlaçlar (GTİP 3004)
- Otomatik bilgi işlem mak. manyetik veya optik okuyucular (GTİP 8471)
- Propilen ve diğer olefinlerin polimerleri (GTİP 3902)
- Diyodlar, transistörler ve benzeri yarı iletken tertibat (GTİP 8541)
- Baskı Yapmaya Yarakan Makineler, Faks Makineleri ve benzerler (GTİP 8443) dikkat çekmektedir.

### **Türkiye-Singapur İkili Ticareti (milyon ABD Doları)**

| YILLAR | İHRACAT | İTHALAT | HACİM    | DENGE   |
|--------|---------|---------|----------|---------|
| 2003   | 100,48  | 130,40  | 230,88   | -29,92  |
| 2004   | 76,02   | 174,74  | 250,76   | -98,72  |
| 2005   | 78,75   | 216,75  | 295,50   | -137,99 |
| 2006   | 357,28  | 254,22  | 611,50   | 103,06  |
| 2007   | 389,77  | 284,60  | 674,37   | 105,17  |
| 2008   | 793,09  | 241,26  | 1.034,35 | 551,84  |
| 2009   | 348,01  | 202,47  | 550,48   | 145,53  |
| 2010   | 594,03  | 210,77  | 804,80   | 383,26  |
| 2011   | 840,07  | 354,25  | 1.194,33 | 485,82  |
| 2012   | 444,30  | 222,54  | 666,84   | 221,77  |
| 2013   | 355,15  | 354,64  | 709,78   | 0,52    |
| 2014   | 370,62  | 293,03  | 663,65   | 77,59   |
| 2015   | 432,55  | 365,28  | 797,82   | 67,25   |
| 2016   | 417,88  | 363,24  | 781,12   | 54,65   |
| 2017   | 680,91  | 400,17  | 1081,09  | 280,73  |

Kaynak:TÜİK

## **SİNGAPUR MÜTEAHHİTLİK SEKTÖRÜ**

### **Genel Özellikler**

Singapur müteahhitlik ve müşavirlik sektörü büyük ve etkili oyuncuların varlığına karşın bölünmüş bir pazar özelliği göstermektedir. Sektörün çok sayıdaki küçük ve orta ölçekli müteahhitin rekabetiyle karakterize edilmesi mümkündür. Buna karşın, sektörde gerek büyük gerekse küçük ölçekte karlılık imkanı bulunmaktadır. Projelerin çoğu rekabetçi bir ihale sonucunda verilmekte olup, projenin özellikleri ve sözleşme koşulları çerçevesinde en uygun teklif verilmesi projenin alınabilmesi açısından belirleyici konumdadır. Alımların genellikle bireyler tarafından değil, hükümet kuruluşları veya belli başlı özel sektör kuruluşları tarafından yapılması nedeniyle alımı gerçekleştirecek şirketler az sayıda ve görece büyük ölçektir.

Müteahhitlik hizmetlerinde gerekli teknik şartlar ile diğer kriterler alıcılar tarafından belirlenmekte, projenin özellikleri tamamen alıcı tarafından saptanmaktadır. Kamu sektöründeki alımlar için şeffaf ihale prosedürleri yürütülmektedir. İhalelerde genellikle kişisel tercih, marka imajı ve itibarı veya markaya/şirkete sadakat gibi unsurların etkisi sınırlı olup, fiyat rekabeti ve performans ön plan çıkmaktadır. Bununla birlikte, bazı durumlarda fiyatın yanı sıra verimlilik, uzun dönem bakım masrafları gibi ekonomik faktörler de etkili olabilmektedir.

Müteahhitlik sektöründeki mevzuat seviyesi katı ve karmaşık olmakla birlikte, şirketler için belirlenen sermaye miktarı piyasaya girişi engelleyecek ölçüde kısıtlayıcı değildir. İnşaatlar için gerekli olan makina parkı Singapur'da bulunmakta olup, özellikle piyasaya ilk girişte inşaat makineleri getirilmesi veya satın alınması yerine kiralama yoluna gidilmesi pazara giriş masraflarını azaltabilecek bir seçenek olarak gözükmemektedir.

İstihdam üzerindeki mevzuat yükü hafif, gerek personel alımı gerekse işten çıkarmalar üzerindeki kısıtlamalar sınırlıdır. Bununla birlikte bazı bürokratik engeller söz konusudur. Yabancı işçi istihdamının Singapur İşgücü Bakanlığı tarafından onaylanması gerekmektedir. Ayrıca kalifiye olmayan ve orta derecede kalifiye yabancı işçilerin yerel işçilere oranında bir kısıtlama söz konusu olup, anılan işçilerden kişi başına aylık bir vergi alınmaktadır. Bununla birlikte, özellikle çevre ülkelerden gelen ucuz işgücü Singapur'da mevcuttur. Anılan işçiler Singapur'daki ilgili kuruluşlarca gerekli eğitimden geçirilerek belgelendirilmekte ve kalifiye personel niteliği kazandırılmaktadır.

Singapur Yapı ve İnşaat İdaresi (BCA) ile geçmiş dönemde yapılan görüşmeler çerçevesinde, Singapur'lu ve yabancı müteahhitlik firmalarına büyük ölçüde eşit şekilde yaklaşıldığı ve yabancı firmaların faaliyetlerine yönelik bir kısıtlama bulunmadığı bilgisi edinilmiştir.

Singapur'da inşaat sektöründe yüksek standartlar belirlenmiş olup, yapılan inşaatlarda müteahhitlerin geçmiş performansı ile kalite faktörü ön plana çıkmaktadır. Yeterli uzmanlığa ve deneyime sahip müteahhitlerin Singapur piyasasında yer bulması mümkün görülmektedir. Singapur pazarında Singapur'lu müteahhitlerin yanı sıra özellikle Uzak Doğu ülkelerinden müteahhitler de yer almaktadır. Büyük ve prestijli projeler genellikle ortak girişim veya bireysel olarak ihalelere katılan Japon ve Singapur'lu firmalar tarafından gerçekleştirilmekte, bunu Güney Kore'li müteahhitler takip etmekte, Çin Halk Cumhuriyeti menşei müteahhitler de Singapur pazarında yer almaktadır.

## Singapur İnşaat İhaleleri Ve Diğer Kamu Alımları

Singapur'un yabancı şirketlere açık olması nedeniyle, sektörde yüksek rekabet olmasına rağmen dünyada çok önemli işler yapan ülkemiz şirketlerinin Asya-pasifik bölgesinde de önemli fırsatlar elde edebileceği ve bu pazarda kendilerine yer edinebilecekleri değerlendirilmektedir.

Singapur'da kamu alımları, projeler ve ihaleler şeffaf bir biçimde elektronik ortamda duyurularak gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda, ihaleleri aşağıda yer alan websitelerinden takip edebilmektedir. (Bu websitelerinin bazı kısımlarında ücret talep edilmektedir)

<https://www.bca.gov.sg/Infonet/> (Singapur Yapı ve İnşaat İdaresi)

<http://www.bca.gov.sg/eServices/eservices.html>

[http://app.mof.gov.sg/mfeupdate/list\\_plan.asp](http://app.mof.gov.sg/mfeupdate/list_plan.asp) (Maliye Bakanlığı İhale Listesi)

<https://www.gebiz.gov.sg/ptn/opportunity/BOAdvancedSearch.xhtml?origin=advanced>

<https://www.corenet.gov.sg/general/e-info.aspx> (İlgili kamu idareleri ve kuruluşlar tarafından yapılan regulasyon ve duyuruların yer aldığı web sitesi)

## 2017 Yılı Sektör Değerlendirmesi

Müteahhitlik sektörü GSYİH'sına bakıldığında 2015 yılında %3.9 büyüyen sektörün 2016 yılında %0.2 büyüdüğü görülmektedir. Bu artış hızının azalmasında ülke ekonomisinin 2016 yılı genelinde %2 büyümesi ve geçtiğimiz yıllarda Singapur devletinin konut sektöründe ısınmayı önlemek amacıyla getirdiği ilave vergiler etkili olmaktadır.

Müteahhitlik talebine bakıldığında ise, toplam talebin 2014 yılında 37.7 milyar SGD tutarına (Singapur Doları) ulaştığı ve bu tutarın 19.7 milyar SGD kısmının kamu sektöründeki talepten geldiği görülmektedir. Ancak 2016 yılına gelindiğinde ise toplam talep 26.1 milyar SGD'ye gerilemiş, bu talebin %60'ını kamu sektörü projeleri oluşturmuştur.

Kamu projelerinde, özellikle yeni bina inşaatları ile birlikte altyapı ve mühendislik işlerine yönelik talebin yer aldığı bilinmektedir. Özel sektör talebi ise, talebin zayıflamaya devam ederek 2017 yılında 8-10 milyar SGD tutarında olacağı tahmin edilmekte ve bu zayıflamanın genel ekonomideki zayıflama ve ev fiyatlarındaki düşüşün devam etmesinden kaynaklandığı belirtilmektedir.

Singapur Yapı ve İnşaat İdaresi (Singapore Building and Construction Authority) tarafından hazırlanan ihale fiyat indeksine göre, fiyatlar 2016 yılında 6 puan azalmış olup, bu artışa temelde hammadde fiyatlarının düşmesinin neden olduğu düşünülmektedir.

## TENDER PRICE INDEX (BASE YEAR=2010)

(data as at 11 May 2018)

| 2008  | 2009  | 2010  |  | 2011 | 2012 | 2013  | 2014  | 2015  | 2016 | 2017 | 1Q2018 |
|-------|-------|-------|--|------|------|-------|-------|-------|------|------|--------|
| 119.9 | 101.3 | 100.0 |  | 99.7 | 99.8 | 104.6 | 106.8 | 104.0 | 98.0 | 96.7 | 97.4   |

## 2018 Yılı Sektör Beklentileri

Singapur Yapı ve İnşaat İdaresi'nin tahminlerine göre, 2018 yılında inşaat sektöründeki talebin 26-33 milyar SGD civarında olması beklenmektedir. Kırılım olarak bakıldığında, kamu sektöründen 16-19 milyar SGD, özel sektörden ise 10-112 milyar SGD tutarında talep öngörülmektedir.

2018 yılının ilk 6 ayında hızla toparlanan konut sektöründe, fiyatlar 2013 yılındaki zirveye yaklaşmıştır. Bunun üzerine Singapur hükümeti, ısınmayı önlemek amacıyla konut sektöründe alım – satımlara konu damga vergisi oranını artırmış olup, bu artışın talebi bir miktar azaltacağı değerlendirilmektedir.

### Konut Talebi (Residential Construction Demand)

- Devlet eliyle yapılacak konut talebinin 2017 yılına göre bir miktar azalarak 3.2 milyar SGD seviyesinden 2.9 milyar SGD seviyesine düşmesi beklenmektedir.
- Özel sektör konut talebinde düşüş sürecinin sona ermesi beklenmekte 2017 yılında 3 milyar SGD olarak gerçekleşen talebin, 2018 yılında ise 3.0 – 3.5 milyar SGD tutarında gerçekleşeceği öngörülmektedir.

### Ticari Yapı Talebi (Commercial Construction Demand)

- 2017 yılında 1.8 milyar SGD olarak gerçekleşen talebin 2017 yılında 2 milyar SGD seviyelerinde olacağı tahmin edilmektedir.

### Sanayi Yapı Talebi (Industrial Construction Demand)

- 2017 yılında kamu tarafından yapılan projeler 1.6 milyar SGD olmuş, bu rakamın 2018 yılında düşerek 1 milyar SGD civarında olacağı tahmin edilmektedir.
- Özel sektör tarafında ise 2017 yılında 2.5 milyar SGD tutarındaki gerçekleşmenin 2017 yılında da 2.8 milyar SGD civarında devam edeceği değerlendirilmektedir.

### Kurumsal Yapı Talebi (Institutional Construction Demand)

- Özellikle hastane projeleri dolayısıyla bu kategorideki talebin geçmiş yıllardaki seviyesini koruyarak 4 milyar SGD tutarında olacağı öngörülmektedir.

### Altyapı Talebi (Infrastructure Construction Demand)

- Altyapı projelerinin 2017 yılını geçerek 2018 yılında da en önemli talep grubunu oluşturması beklenmekte olup, 10 milyar SGD olarak hesaplanmaktadır. Bu talebin Thomson-East Coast metro hattı, kuzey-güney büyük otoyol hattı, yol genişletme çalışmaları, kanalizasyon altyapısı yenileme çalışmaları ve Changi Havalanı 5. Terminal çalışmaları yönelik altyapı çalışmalarından olacağı değerlendirilmektedir.

## 2017-2022 Yıllarına İlişkin Sektör Tahminleri

2017-2020 yılları arasında toplam müteahhitlik sektörünün yıllık 26-32 milyar SGD aralığında oluşacağı öngörülmektedir. Büyük altyapı projeleri nedeniyle kamu sektörü talebinin 16-20 milyar SGD civarında olacağı ve böylelikle toplam talebin %60'ının yapı sektöründen %40'nın ise altyapı projelerinden geleceği hesaplanmaktadır.

**Müteahhitlik Sektörü Talebi (2017-2022)**

| Yıl                    | Sektör Talebi<br>Anlaşmaların Maddi Değeri (Value of Contracts Awarded) |                     |                           |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------|
|                        | Kamu                                                                    | Özel                | Toplam                    |
| 2017 <sub>p</sub>      | SGD15.5 milyar                                                          | SGD9.0 milyar       | SGD24.5 milyar            |
| 2018 <sub>f</sub>      | SGD16.0-19.0 milyar                                                     | SGD10.0-12.0 milyar | SGD26-31 milyar           |
| 2019-2020              | SGD16-20 milyar<br>Yıllık                                               | -                   | SGD26-33 milyar<br>Yıllık |
| 2021-2022 <sub>f</sub> | (50% yapı projeleri & 50% altyapı projeleri)                            |                     | SGD28-35 milyar<br>yıllık |

**İnşaat Malzemeleri Talebi (2018 ve 2017 Karşılaştırmalı)**

|            | Çimento<br>(Bin Ton) | Demir<br>(Bin Ton) | Granit<br>(Bin Ton) | Hazır Beton<br>(Bin metreküp) |
|------------|----------------------|--------------------|---------------------|-------------------------------|
| Mayıs 2018 | 317.41               | 60.47              | 1397.70             | 959.70                        |
| Nisan 2018 | 337.24               | 75.69              | 1611.70             | 940.60                        |
| Mart 2018  | 450.90               | 86.78              | 1638.80             | 921.70                        |

|             | Çimento<br>(Bin Ton) | Demir<br>(Bin Ton) | Granit<br>(Bin Ton) | Hazır Beton<br>(Bin metreküp) |
|-------------|----------------------|--------------------|---------------------|-------------------------------|
| Ocak 2018   | 382.40               | 193.35             | 1712.00             | 1030.80                       |
| Aralık 2017 | 446.80               | 91.34              | 1763.30             | 1054.30                       |
| Kasım 2017  | 443.70               | 139.11             | 1710.50             | 1015.60                       |

**İnşaat Malzemeleri Fiyatları (2018 ve 2017 Karşılaştırmalı)**

|              | Çimento<br>(Ordinary Portland<br>Cement)<br>(S/Ton) Singapur Doları | İnşaat Demiri<br>Steel Bars<br>(16-32mm High Tensile)<br>(S/Ton) Singapur Doları | Hazır Beton<br>Ready Mixed Concrete<br>(Grade 40 pump)<br>(S/Metreküp)<br>Singapur doları |
|--------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| Haziran 2018 | 77.60 <sub>p</sub>                                                  | 793.00 <sub>p</sub>                                                              | 84.50 <sub>p</sub>                                                                        |
| Mayıs 2018   | 77.60                                                               | 781.30                                                                           | 84.30                                                                                     |
| Nisan 2018   | 77.10                                                               | 780.20                                                                           | 84.30                                                                                     |

|             | Çimento<br>(Ordinary Portland<br>Cement)<br>(S/Ton) Singapur Doları | İnşaat Demiri<br>Steel Bars<br>(16-32mm High Tensile)<br>(S/Ton) Singapur Doları | Hazır Beton<br>Ready Mixed Concrete<br>(Grade 40 pump)<br>(S/Metreküp)<br>Singapur doları |
|-------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| Subat 2018  | 76.30 <sub>p</sub>                                                  | 784.00 <sub>p</sub>                                                              | 84.20 <sub>p</sub>                                                                        |
| Ocak 2018   | 76.10                                                               | 789.50                                                                           | 84.20                                                                                     |
| Aralık 2017 | 75.40                                                               | 783.00                                                                           | 83.30                                                                                     |

## Müteahhitlik Sektörü Faaliyetleri 2014-2017 (Gerçekleşmeler)

|                                                     | 2014<br>(Milyon SGD) | 2015<br>(Milyon SGD) | 2016<br>(Milyon SGD) | 2017<br>(Milyon SGD) |
|-----------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>İmzalanan Anlaşmalar<br/>(Contracts Awarded)</b> | 38,757.1             | 27,034               | 26,403.8             | 24,798.5             |
| Kamu                                                | 19,219.8             | 13,252.9             | 15,393.3             | 15,835.0             |
| Özel                                                | 19,537.4             | 13,781.2             | 11,010.5             | 8,963.5              |
| <b>Ödemeler (Certified<br/>Payments)</b>            | 35,891.7             | 36,402.2             | 35,177.8             | 27,870.7             |
| Kamu                                                | 14,731.7             | 15,614.6             | 16,473.6             | 14,610.8             |
| Özel                                                | 21,160.1             | 20,787.6             | 18,704.1             | 13,259.9             |
| <b>Yıllık Değişim Oranı (%)</b>                     |                      |                      |                      |                      |
| <b>İmzalanan Anlaşmalar<br/>(Contracts Awarded)</b> | 8.25                 | -30.25               | -2.33                | -6.08                |
| Kamu                                                | 29.09                | -31.05               | 16.15                | 2.87                 |
| Özel                                                | -6.59                | -29.46               | -20.10               | -18.59               |
| <b>Ödemeler (Certified<br/>Payments)</b>            | 6.56                 | 1.42                 | -3.36                | -20.77               |
| Kamu                                                | 17.34                | 5.99                 | 5.50                 | -11.31               |
| Özel                                                | 0.16                 | -1.76                | -10.02               | -29.11               |

## İşgücü Rakamları (Mart 2018)

|                             |           |
|-----------------------------|-----------|
| Singapur Toplam İşgücü      | 3,673,100 |
| İnşaat Sektörü              | 445,300   |
| İnşaat Sektörü Yabancı İşçi | 332,800*  |

\* Aralık 2017

## SİNGAPUR'DA DÜZENLENEN FUARLAR

Singapur'da gerçekleştirilen pekçok fuar bölgesel ve uluslararası nitelik taşımakta olup, özellikle bölge ülkelerinden önemli sayıda ziyaretçiye de ev sahipliği yapmaktadır. Dolayısıyla, Singapur'da gerçekleştirilen fuarlar Singapur'un yanı sıra, bölge ülkelere ihracat imkanı sağlamak açısından da son derece önemlidir.

## Yapı ve İnşaat Sektörü

| Fuarın Adı                  | Tarihi         | Konusu/Sektörü                                                                                           | Fuar Organizatörü          | Web Sitesi                                                              |
|-----------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| <b>PISCINE SPLASH! ASIA</b> | April 2019     | Pool and Spa Trade Show                                                                                  | GL Events Exhibitions      | <a href="http://www.piscine-asia.com/">http://www.piscine-asia.com/</a> |
| <b>BEX ASIA</b>             | September 2019 | BEX Asia - The most comprehensive Building and Construction event is set to be the trendsetter for South | Reed Exhibitions Singapore | <a href="http://www.bex-asia.com/">http://www.bex-asia.com/</a>         |

|                                                   |                    |                                                                                                             |                                                                      |                                                                                           |
|---------------------------------------------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                   |                    | East Asia's Building & construction Industry                                                                |                                                                      |                                                                                           |
| <b>MOSTRA CONVEGNO EXPOCOMFORT ASIA</b>           | September 2019     | International Exhibition of Heating, Cooling, Water and Energy Technology                                   | Reed Exhibitions Singapore                                           | <a href="http://www.mcexpocomfort-asia.com/">http://www.mcexpocomfort-asia.com/</a>       |
| <b>SMART FACILITIES MANAGEMENT SOLUTIONS EXPO</b> | October 2019       | Building and Facilities Management                                                                          | Sphere Exhibits                                                      | <a href="http://www.fmse.com.sg/">http://www.fmse.com.sg/</a>                             |
| <b>SAFETY &amp; SECURITY ASIA</b>                 | October 2019       | International Safety & Security Exhibition & Conference                                                     | CEMS (Conference & Exhibitions Management Services Pte Ltd)          | <a href="http://www.safetysecurityasia.com.sg/">http://www.safetysecurityasia.com.sg/</a> |
| <b>iFaME</b>                                      | October 2019       | International Facility Management Expo                                                                      | CEMS (Conference & Exhibitions Management Services Pte Ltd)          | <a href="http://www.ifame.com.sg/">http://www.ifame.com.sg/</a>                           |
| <b>ARCHXPO</b>                                    | October 2019       | International Exhibition of Architecture & the Build Environment                                            | CEMS (Conference & Exhibitions Management Services Pte Ltd)          | <a href="http://www.archxpo.com.sg/">http://www.archxpo.com.sg/</a>                       |
| <b>LED + LIGHT ASIA</b>                           | October 2019       | LED+Light Asia is the only trade show entirely dedicated to the LED/OLED industry in Singapore              | CEMS (Conference & Exhibitions Management Services Pte Ltd)          | <a href="http://www.ledlightasia.com/en">http://www.ledlightasia.com/en</a>               |
| <b>BUILDTECHASIA</b>                              | October 2019       | International Building Technology Expo                                                                      | Sphere Exhibits Pte Ltd                                              | <a href="http://www.buildtechasia.com/">http://www.buildtechasia.com/</a>                 |
| <b>GREEN URBANSCAPE ASIA</b>                      | November 2019      | International Exhibition and Conference on Landscape, Leisure, Greenery Design, Construction and Technology | Singex Exhibition Ventures Pte Ltd                                   | <a href="http://www.greenurbanscapeasia.com/">http://www.greenurbanscapeasia.com/</a>     |
| <b>SINGAPORE INTERNATIONAL WATER WEEK</b>         | 05.07 - 09.07 2020 | Environmental Protection, Water, Irrigation, Sewage                                                         | Singapore International Water Week Pte Ltd                           | <a href="http://www.siww.com.sg/">http://www.siww.com.sg/</a>                             |
| <b>WORLD CITIES SUMMIT EXPO</b>                   | 05.07 - 09.07 2020 | Environmental Protection, Public Services, Municipal Equipment, Town Planning                               | Centre for Liveable Cities Singapore and Urban Development Authority | <a href="http://www.worldcitiessummit.com.sg/">http://www.worldcitiessummit.com.sg/</a>   |



## SİNGAPUR'UN ÖNEMLİ ALTYAPI PROJELERİ LİSTESİ

| Proje Adı                                 | Proje Tanımı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Durumu                                                                                                                                                                                         | Finansal Büyüklüğü | Sorumlu Kuruluş                            |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------------------|
| MRT Masterplan- Cross Island Line         | The 50km Cross Island Line (CRL) will span across Singapore and serve as an alternative to the current East-West Line. Starting from Changi, the CRL will pass through Loyang, Pasir Ris, Hougang, Ang Mo Kio, before reaching Sin Ming. The western leg will serve areas such as Bukit Timah, Clementi, West Coast, and terminate at Jurong Industrial Estate. In addition, the eastern leg will include a segment that extends into the centre of Punggol.                                                                                                                                                                                      | To be completed in 2030                                                                                                                                                                        |                    | Land Transport Authority<br>www.lta.gov.sg |
| MRT Masterplan- Downtown Line             | Currently in various stages of planning and construction, the 40 km fully underground Downtown Line (DTL) comprising of 34 stations will connect the northwestern and eastern regions of Singapore to the new downtown at Marina Bay in the south and the Central Business District. Similar to the Circle Line, 3-car trainsets will run on the Downtown Line with line capacity for 500,000 commuters daily. It will also be the longest underground automated train in Singapore. The Downtown Line Stage 3 will also be extended a further 2km to join the current East-West and future Eastern Region lines that runs through Marine Parade. | Dec 2013: Stage 1, 6 stations opened.<br>2016: Stage 2, additional 12 stations opened.<br>2017: Stage 3, final 16 stations will be opened.<br>2025: Extension from DTL Stage 3 to be completed | S\$20.7 billion    | Land Transport Authority<br>www.lta.gov.sg |
| MRT Masterplan- North East Line extension | The 2km North East Line Extension will serve Punggol North including the new Punggol Downtown and enhance train access from Punggol to the city and other parts of Singapore.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | To be completed in 2030.                                                                                                                                                                       |                    | Land Transport Authority<br>www.lta.gov.sg |
| MRT Masterplan- Thomson Line              | The Thomson Line (TSL) will have 22 stations and 6 interchange stations when fully completed. This 30km underground train line will link to the East-West Line, North-South Line, North-East Line, Circle Line and the future Downtown Line. TSL aims to serve commuters living and working along its corridor in the Woodlands, Sin Ming, Thomson, Kim Seng and Marina Bay areas not served by the existing MRT network, allowing them to reach their destinations in the shortest possible time.                                                                                                                                                | 2019: Stage 1, first 3 stations will be opened.<br>2020: Stage 2), additional 6 stations will be opened.<br>2021: The final 13 stations will be opened.                                        | S\$18 billion      | Land Transport Authority<br>www.lta.gov.sg |
| MRT Masterplan- Eastern Region Line       | The 21 km Eastern Region Line (ERL) will comprise of 12 stations linking the residential estates of Changi, Upper East Coast, Bedok South, Siglap, Marine Parade and Tanjong Rhu with the Central Business District in Marina Bay.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | To be completed in 2020.                                                                                                                                                                       |                    | Land Transport Authority<br>www.lta.gov.sg |
| MRT Masterplan- Jurong Region Line        | The 20km Jurong Region Line (JRL) will improve connections to Singapore's western region and will connect to main activity nodes in Jurong West, such as Nanyang Technological University, the Jurong Industrial estate, including Jurong Island and the future Jurong Gateway. The JRL will offer a direct transport route from the North to the Jurong region, without having to interchange at the heavilyused Jurong East interchange.                                                                                                                                                                                                        | To be completed in 2025.                                                                                                                                                                       |                    | Land Transport Authority<br>www.lta.gov.sg |

**SİNGAPUR TİCARET MÜSAVİRLİĞİ**

|                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                   |                                         |                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| North-South Expressway                   | The new 21 km North-South Expressway running parallel to the CTE will link the city centre to the north-south corridor of Singapore. It will ease the traffic load on the CTE and reduce travel time between the north and the city centre significantly during peak hours.                                                                                                                                                                                                          | To be completed in 2020.                                                                                                                          | S\$7-8 billion                          | Land Transport Authority<br><a href="http://www.lta.gov.sg">www.lta.gov.sg</a>                                                                                                      |
| Singapore-KL High-Speed Rail Link        | Currently in its early planning stages, the 320km to 340km highspeed rail project aims to cut land-travelling time between Singapore and KL to just 90 minutes and have five transit stops along the way.                                                                                                                                                                                                                                                                            | Targeted to be completed in 2020.                                                                                                                 | Estimated cost: S\$15 billion           | Land Transport Authority<br><a href="http://www.lta.gov.sg">www.lta.gov.sg</a>                                                                                                      |
| Pasir Panjang Terminal (PPT) Phase 3 & 4 | PPT Phases 3 and 4 will have a total of 15 new berths. With nearly 6,000 metres of quay length and up to 18 metres draft, the new terminals will be able to serve the next generation of containerships, while maintaining high service standards.                                                                                                                                                                                                                                   | To be completed in 2020.                                                                                                                          | S\$4.5 billion                          | PSA Singapore<br><a href="http://www.singaporepsa.com">www.singaporepsa.com</a>                                                                                                     |
| Tuas Port                                | This newly constructed port will consolidate all of Singapore's container operations in one port which can handle up to 65 million TEUs per year when fully operational.                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | First set of berths at Tuas Port will be operational in 2024.                                                                                     | S\$ 400 million                         | MPA<br><a href="http://www.mpa.gov.sg">http://www.mpa.gov.sg</a>                                                                                                                    |
| Deep Tunnel Sewerage System (DTSS)       | It is an 80 km tunnel system with a diameter of 6.5 m, which will run almost from one end of the island to the other; plan is to replace the 6 existing water treatment plants and 130 pumping stations, to make more land and space for development of other projects. Changi Water Reclamation Plant, the core of the DTSS, is capable of treating 176 million gallons of water each day to international standards.                                                               | Phase 1 completed in 2008<br>Phase 2 expected to be developed by 2022.                                                                            | \$3.4 billion                           | PUB<br><a href="http://www.pub.gov.sg">http://www.pub.gov.sg</a>                                                                                                                    |
| Woodlands Regional Centre                | Serving as the Northern Gateway to Singapore, this 100 ha region will develop to be a commercial cluster in the North Region. Strategically located with excellent accessibility to the city, plans are ongoing to make it a waterfront destination, as well as a lifestyle and business hub for both residents and overseas visitors.                                                                                                                                               | To be completed in the next 10-15 years.                                                                                                          | Awarded tender for S\$634 million       | Urban Redevelopment Authority of Singapore (URA)<br><a href="http://www.ura.gov.sg">http://www.ura.gov.sg</a>                                                                       |
| Clean Tech Park                          | The 50-ha CleanTech Park will house a core nucleus of cleantech activities to serve as an epi-centre for research, innovation and commercialization in clean technology. Building on the synergies of being located next to Nanyang Technological University (NTU), CleanTech Park will also house R&D activities from the university. Phase 1 will provide approximately 17 ha of business park land. CTP will house a working population of 20,000 when it is fully built in 2030. | 2010 - 2018 Phase 1 development<br>2019 – 2025 Phase 2 development<br>2026 – 2030 Phase 3 development<br>End 2030 - Completion of CleanTech Park. | Infrastructure will cost S\$52 million. | Economic Development Board (EDB)<br><a href="http://www.edb.gov.sg">http://www.edb.gov.sg</a><br>JTC Corporation (JTC)<br><a href="http://www.jtc.gov.sg">http://www.jtc.gov.sg</a> |
| Kampong Bugis                            | Kampong Bugis will be home to new high-density private residential precincts with 4000 new homes. The 18ha area is bounded by Kallang Road and Crawford Street, and extends up to Rochor River and Kallang River and will pilot an eco-friendly, car reduced concept. Commuters will be encouraged to use the MRT, public buses and a future water taxi service as modes of transport.                                                                                               | Development may begin after 2016.                                                                                                                 |                                         | Urban Redevelopment Authority<br><a href="http://www.ura.gov.sg">http://www.ura.gov.sg</a>                                                                                          |
| Health City Novena Complex               | The 17ha project will be Singapore's largest healthcare complex when completed, physically linking TTSH, the medical school and                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | The first phase of construction is targeted for                                                                                                   |                                         | Tan Tock Seng Hospital<br><a href="http://www.ttsh.com.sg">www.ttsh.com.sg</a>                                                                                                      |

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                  |               |                                                                                         |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
|                            | all public and volunteer healthcare facilities. It will provide a holistic eco-system that includes health services, research and education, commercial, leisure and public spaces. A proposed integrated intermediate- care hub comprising Dover Park Hospice and a second community hospital are also in the works.                      | completion between 2018 and 2020. To be fully completed in 2030. |               | National Healthcare Group<br>www.nhg.com.sg<br><br>Ministry of Health<br>www.moh.gov.sg |
| Woodlands General Hospital | This new integrated health-care complex, which includes an acute care hospital, community hospital and nursing home, will be within walking distance of the future Woodlands South MRT Station. It will be built on an area measuring 7.7 hectares, and will be able to accommodate up to 1,800 beds.                                      | Will open in phases from 2022                                    |               | Alexandra Health Systems<br>www.ktph.com.sg                                             |
| Sengkang General Hospital  | The Sengkang General and Community Hospitals is Singapore's largest single hospital development and will accommodate up to 1400 beds when completed. Conveniently located next to Cheng Lim LRT station and Sengkang MRT station, it will provide easy access and will offer cutting-edge hospital competencies with community-based care. | To be completed in 2018.                                         | S\$72 million | Ministry of Health<br>www.moh.gov.sg                                                    |

## TEKNİK MÜŞAVİRLİK SEKTÖRÜ

Singapur'un teknik müşavirlik hizmetleri iç piyasada karşılaşılan zayıflamaya karşın özellikle gelişmekte olan Çin ve Hindistan pazarlarında artış göstermiştir. Mimarlık ve nazım planı hazırlama hizmetleri projelerde önemli bir paya sahip olup, karma danışmanlık hizmetleri de bu çerçevede önem taşımaktadır.

Çin, müşavirlik hizmetleri ihracında Chengdu, Guangzhou, Shenzen ve Suzhou gibi büyük şehirlerde gerçekleştirilen projeler suretiyle ilk sırada yer almakta olup, Çin'deki endüstrileşme ve modernleşme yönündeki eğilim Singapur'lu müşavirlik şirketleri için önemli imkanlar yaratmaktadır. Çin'in ardından Hindistan gelmektedir. Hindistan ekonomisinin küreselleşmesi ve daha iyi konut, altyapı tesisleri ve mega alışveriş merkezlerine olan talebin artması neticesinde Singapur'lu müşavirlik firmaları Bangalore, Haydarabad, Chennai ve Pune gibi şehirlerde etkinlik sağlamışlardır. Şehir ve endüstriyel özel ekonomik bölgeler kurulmasına yönelik planlar, Singapur'lu müşavirlik firmalarının mimarlık ve nazım plan hizmetleri açısından Hindistan pazarını daha da cazip hale getirmektedir.

Güney Doğu Asya'da ise Vietnam ve Malezya Singapur'lu teknik müşavirlik firmaları için ön plana çıkan ülkeler olup, nazım planı hazırlama, konut ve ticari yapılar için mimarlık hizmetleri gerçekleştirilen başlıca projelerdir. Orta Doğu'da ise Abu Dabi, Dubai, Suudi Arabistan ve Birleşik Arap Emirlikleri Singapur'lu şirketlerin aktif oldukları başlıca pazarlar arasında yer almaktadır.

## MÜTEAHHİTLİK VE TEKNİK MÜŞAVİRLİK SEKTÖRÜ MEVZUATI

Yapı Kontrol Kanunu ve Yapı Kontrol Yönetmelikleri müteahhitlik alanında Singapur'daki temel mevzuat olup, temel amacı inşaat çalışmalarının güvenlik ve kamu politikası ile belirlenen standartlara uygunluğunu sağlamaktır. Kanunda yer alan Şema altında muaf tutulan bazı küçük faaliyetler dışında tüm inşaat işleri için Yapı Kontrol Komiserinden yapı plan onayı alınması gerekmektedir. Yapı Kontrol Kanunu, Yönetmelikleri ve bu alandaki diğer mevzuata Singapur Yapı ve İnşaat İdaresi (BCA)'nin [http://www.bca.gov.sg/Professionals/BuildingControl/building\\_control.html](http://www.bca.gov.sg/Professionals/BuildingControl/building_control.html) internet adresinden ulaşılması mümkündür.

Diğer taraftan, tüm kamu kuruluşlarının müteahhitlik alanındaki ihtiyaçlarını karşılamak üzere BCA tarafından bir Müteahhitlik Sicili oluşturulmuştur. Bu çerçevede, kamu ihalelerinde yer almak isteyen tüm firmaların, denetim başlığı altında yer alan grup hariç olmak üzere, BCA tarafından tescil edilmesi gerekmektedir. BCA'e kayıtlı olmayan firma ve kuruluşların müteahhit ve tedarikçi olarak kamu ihaleleri dışında iş yapmalarının önünde ise herhangi bir engel bulunmamaktadır.

Tescille ilgili olarak 6 temel grup belirlenmiş olup, bunlar; İnşaat, İnşaatla ilişkili, Mekanik ve Elektrik, Bakım, Tedarik ve Düzenleyici çalışmalar şeklindedir. Her grup içerisinde özelliğine göre çeşitli mali dereceler belirlenmiştir. Öngörülen sistem uyarınca kayıtlı müteahhit ve tedarikçilerin mevcut derecede yeterli deneyim kazandıktan sonra üst kademelere hak kazanmak için başvuruda bulunmaları mümkündür.

Müteahhit ve tedarikçilerin tescil için değerlendirilmesinde 4 temel kriter belirlenmiştir. Bunlar; deneyim ve performans, mali kapasite, insan kaynakları ve son olarak şirketlerin Muhasebe ve Şirket Düzenleme Kurumu (ACRA) nezdindeki statüsü olarak sıralanmaktadır. Deneyim ve performans kriteri uyarınca, başvuruda bulunan şirketlerin son 3 yıl içerisinde lisans almak üzere başvurdukları alanla ilgili projeler tamamlamış olmaları ve projelerin toplam değerinin başvuru derecenin ihale kapasitesine en azından eşit olması gerekmektedir. Şirket deneyiminin çoğunu temel sözleşmelerin oluşturması beklenmekte olup, projelerin kapsam ve değerinin açıkça belirtilmesi ve gerekli belgelerin iletilmesi koşuluyla diğer bir müteahhit tarafından doğrudan verilen taşeronluklar da kabul edilebilmektedir. Toplam proje değerlerinin yanı sıra, başvuruda bulunanların söz konusu projelerde iyi bir performans sergilemiş olmaları da gerekmekte olup, bu çerçevede daha yüksek derecelerden tescil yaptırmak isteyen firmaların üstlendikleri projelerde göstermiş oldukları performans belirleyici olmaktadır.

Başvuruda bulunan adayların başvurdukları alan ve derecenin mali yükümlülüklerini karşılayacak yeterli mali kaynağa sahip olmaları da ikinci bir kriterdir. Başvuruda bulunan firmaların denetlenmiş mali raporları veya hesaplarını 12 aydan eski olmamak kaydıyla doğrulanmak ve incelenmek üzere BCA'ye sunmaları gerekmektedir. Ayrıca A1 ve B2 dereceleri arasında lisans alan ve Singapur borsasında işlem görmeyen şirketlerin 6 aydan eski olmamak kaydıyla denetlenmiş hesaplarını yıllık olarak sunmaları ve mevcut kademelerini korumak üzere mali yükümlülüklerini yerine getirmeleri zorunluluğu bulunmaktadır.

Firmaların başvuruda bulunulan derecedeki işleri yerine getirmek için Singapur'da yeterli tam zamanlı personele sahip olmaları üçüncü kriteri teşkil etmektedir. Danışman veya yarı zamanlı olarak çalışan personel bu kapsamda yeterli insan kaynağı olarak kabul edilmemektedir.

Başvuruda bulunan tüm şirketlerin başvuru esnasında ACRA'ya kayıtlı olmaları son değerlendirme kriterini oluşturmaktadır. C3 veya L1 kademesi üzeri kayıt yaptırmak isteyen şirketlerin Singapur kanunları çerçevesinde veya benzer hukuki etki doğurduğu BCA tarafından tanınan yabancı bir yargı yetkisinde usulüne uygun tüzel kişiliğe sahip olmaları gerekmektedir. Şahıs işletmesi, adi şirket (ortaklık) veya sınırlı sorumlu ortaklıklar sadece C3 veya L1 seviyesinde tescil yaptırabilmekte veya bu statülerini yenileyebilmektedir.

Bu çerçevede, başvurduğu alanın ve kademenin doğasına ve ölçeğine uygun sözleşmeleri üstlenebilecek yeterli kaynakları, deneyimi ve teknik uzmanlığı bulunan şirketler BCA tarafından tescil edilmektedir. Şirketin ilgi alanında geniş deneyimi ve faaliyetleri bulunmasına karşın Singapur'da yeterli deneyimi ve geçmiş faaliyeti olmaması halinde, şirketin ilgili kamu kuruluşu tarafından tescil edilmesi durumunda BCA tescil sürecinde esneklik sağlayabilmektedir. Tescil genel itibarıyla 3 seneliğine yapılmakta olup, bununla birlikte A1, A2 ve B1 kademelerinde tescil edilmiş şirketlerin denetlenmiş hesaplarını yıllık olarak sunmaları ve mali yükümlülüklerini yerine getirmeleri gerekmektedir. Tescil süreci ve bu kapsamda karşılanması gereken koşullara ilişkin detaylı bilgilere [http://www.bca.gov.sg/ContractorsRegistry/contractors\\_registration\\_requirements.html](http://www.bca.gov.sg/ContractorsRegistry/contractors_registration_requirements.html) adresinden ulaşılması mümkündür.

Diğer taraftan, Yapı Denetim Kanununa göre yapı işleri gerçekleştiren ve güvenliği etkileyecek bir alanda uzmanlık gerektiren işlerle uğraşan inşaatçıların lisanslandırılması zorunluluğu bulunmaktadır. Yapılan genel değerlendirmede, başvuran kişinin veya şirket-ortaklığın genel karakteri, mali durumu, lisans verilmesi sonucunda kamu yararının gözetilmiş olup olmayacağı hususları dikkate alınmaktadır. Tüm başvuranların başvuru sırasında ACRA'ya kayıtlı olmaları gerekmekte olup, ayrıca BCA'den CW01 derecesinde lisans almış olan müteahhitlerin de inşaatçı lisansı alma zorunluluğu bulunmaktadır. Konuyla ilgili olarak BCA tarafından

hazırlanan

“Basitleştirilmiş

[http://www.bca.gov.sg/BuildersLicensing/others/builderslicensing\\_guide.pdf](http://www.bca.gov.sg/BuildersLicensing/others/builderslicensing_guide.pdf)

linkinden ulaşılabilir.

## Singapur Yapı ve İnşaat İdaresi İyi Uygulama Rehberi

Singapur’un inşaat sektöründe önemli bir yere sahip “Singapur Yapı ve İnşaat İdaresi” (Building and Construction Authority) tarafından yapılarda iyi uygulamaları artırmak için “İyi Uygulama Rehberi” hazırlamış olup, ihracatçı firmalarımızın söz konusu rehberi incelemelerinde de fayda görülmektedir.

[https://www.bca.gov.sg/Publications/EnhancementSeries/enhancement\\_series.html](https://www.bca.gov.sg/Publications/EnhancementSeries/enhancement_series.html)

## TÜRK MÜTEAHHİT FİRMALARININ FAALİYETLERİ

Türk müteahhitlik ve müşavirlik firmalarınca bugüne kadar Singapur’da gerçekleştirilen proje bulunmamaktadır.

### Türkiye - Singapur İkili İşbirliği Olanakları

Ülkemizin en güçlü olduğu alanlardan biri olan müteahhitlik sektörünün Singapur ve Asya-Pasifik bölgedeki faaliyetlerine bakıldığında malesef potansiyelinin yeterince değerlendirilmediği görülmektedir. Örnek olarak, Singapur’da anılan sektöre yönelik olarak halihazırda bir proje, ortaklık veya girişim bulunmamaktadır.

2015 yılında Asya Kalkınma ve Yatırım Bankası’nın (Asian Infrastructure and Investment Bank) kurulmasıyla beraber Asya bölgesindeki ülkelerin tamamında önümüzdeki 10-15 yıl içerisinde gerçekleşecek 8 trilyon ABD doları tutarındaki altyapı projelerin hayata geçirilmesi hızlanacaktır. Bu kapsamda, ülkemiz müteahhitlerinin Uluslararası tecrübelerini kullanarak bölgedeki pazar paylarını artırmaları için önemli imkan ve fırsatların olduğu değerlendirilmektedir

Ticaret Müşavirliğimiz tarafından önceki yıllarda Singapur Müteahhitler Birliği (SCAL) ile yapılan görüşmelerde, Singapur’lu müteahhitlerin özellikle yönetim alanında üstünlüğe sahip oldukları ve bu alanda bölgede bir marka haline geldikleri, müteahhitlik projeleri alındığında gerek Singapur’da gerekse diğer pazarlarda özellikle Japon, Güney Kore ve Çin’li müteahhitleri kullandıkları öğrenilmiştir. İşbirliğinde tarihi ve kültürel temeller kolaylaştırıcı bir unsur olmakla birlikte, anılan ülke müteahhitlerinin uzun yıllardır Singapur’da bulunmaları ve birlikte iş yapılması suretiyle bir güven ortamının yaratıldığı müşahade edilmektedir. Singapur’lu müteahhitlerin daha önce Türk müteahhitleriyle birlikte çalışmaları başlangıçta bir dezavantaj oluşturmakla birlikte, SCAL de dahil olmak üzere Singapur’daki ilgili kurum ve kuruluşların Türkiye ile bu alanda işbirliğine oldukça açık oldukları değerlendirilmektedir.

Bu çerçevede, özellikle Hindistan ve Orta Doğu ülkelerinde gerçekleştirilen projelere yönelik olarak Türkiye Müteahhitler Birliği ile Singapur Müteahhitler Birliği arasında işbirliğinin sağlanması hususu gündeme gelmiştir. Bu çerçevede, Singapur Müteahhitler Birliği yetkililerinden oluşan bir heyetin Dış Ticaret Müsteşarlığı koordinatörlüğünde 3-7 Mayıs 2010 tarihleri arasında İstanbul’da gerçekleştirilen “Uluslararası Yapı Fuarı Alım Heyeti”ne katılımı sağlanmıştır. Ayrıca, 7 Mayıs 2010 tarihinde İstanbul’da Türkiye ve Singapur Müteahhitler Birlikleri temsilcilerinin katılımıyla bir toplantı gerçekleştirilmiş olup, söz konusu görüşmeler sonucunda iki taraf arasında işbirliğinin geliştirilmesine yönelik bir Mutabakat Zaptı da imzalanmıştır.

Müşavirliğimizce önceki yıllarda gerçekleştirilen görüşmeler ile imzalanan Mutabakat Zaptının iki ülke kuruluşlarının birbirlerini daha iyi tanımaları ve müteahhitlik hizmetleri alanında özellikle üçüncü ülke pazarlarına yönelik işbirliğine imkan ve zemin sağlaması açısından faydalı olduğu değerlendirilmektedir.

#### **SİNGAPUR TİCARET MÜSAVİRLİĞİ**

Müşavirliğimizce yapılan değerlendirme neticesinde, müteahhitlerimizin Singapur'da gerçekleştirilmekte olan inşaat yatırımlarından pay alması, ayrıca gerek Singapur'da, gerekse üçüncü ülkelerde Singapur'lu şirketlerle ortak girişimlerde bulunması mümkün gözükmektedir.

Nitekim, Singapur Cumhurbaşkanı S. R. Nathan'ın 8-14 Haziran 2009 tarihleri arasında ülkemize gerçekleştirdiği ziyaret esnasında müteahhitlik alanındaki işbirliği önerimiz Sayın Başbakanımız tarafından bizzat gündeme getirilmiş olup, Singapur Cumhurbaşkanı buna olumlu yaklaşmıştır ancak sonuç alınamamıştır.

2015 yılında ise, Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Hakkında Tebliğ kapsamında Bakanlığımız desteği çerçevesinde İMİB (İstanbul Maden İhracatçıları Birliği) tarafından yürütülen Doğaltaş Yurtdışı Pazarlama Takımı URGE Projesi. kapsamında, İMİB Yönetim Kurulu Başkanı Ali KAHYAOĞLU başkanlığında 17 firmamızdan oluşan heyet, 7-11 Aralık tarihlerinde Singapur'u ziyaret etmiştir. 7 Aralık Pazartesi günü, Müşavirliğimizce organize edilen program kapsamında Singapur Müteahhitler Birliği ziyaret edilmiş, 2'si Asya'nın ve Singapur'un en büyük mimarlık firmaları olmak üzere 5 firma ile görüşme yapılmıştır. (DP Architects Pte Ltd. , CPG Counsultants, Builder Shop Pte Ltd., DCA Architects Jurong Counsultants) Yapılan görüşmelerde firmalarımız, inşaat projelerinde kullanılması planlanan mermer ve doğaltaşın nasıl seçildiği, seçim sürecinde mimarlık firması ve müteahhit firmasının belirleyiciliği, mermerin tedarik edildiği ülkeler hakkında detaylı bilgi alma imkanına sahip olmuşlardır.

Bu çerçevede, Singapur'da yapılan inşaatlarda müteahhitlerin geçmiş performansı ile kalite faktörünün ön plana çıktığı, yeterli uzmanlığa ve deneyime sahip müteahhitlerin Singapur piyasasında yer bulmasının mümkün olduğu değerlendirilmektedir. Nitekim, Singapur makamları da, ülkeyi çevreye duyarlı, yaşanabilir en önde gelen şehir haline getirme projesi çerçevesinde, uzun bir zaman dilimine yayılarak sürdürülecek inşaat faaliyetlerinde müteahhitlerimizin deneyimlerinden yararlanma düşüncesine sıcak yaklaşmaktadır.

8-11 Aralık 2015 tarihlerinde ise, Singapur'da sektöründe ilk kez düzenlenen "Singapur Uluslararası Doğaltaş, Mermer ve Seramik Fuarı"na "Turkish Stones Marketing Cluster" olarak ortak stand ile katılım sağlamıştır. Expotim A.Ş tarafından organize edilen fuarda İMİB Yönetim Kurulu Başkanı Ali KAHYAOĞLU başkanlığında URGE Kümesi olarak 17 firma ve küme dışında 33 Türk firması bireysel stand ile yer almıştır.

## **SİNGAPUR'DA İŞ KURMA VE TİCARİ FAALİYETTE BULUNMA**

Singapur'da iş kurmak ve çeşitli alanlarda ticari faaliyetlerde bulunmak isteyen yatırımcılara yönelik olarak hazırlanmış olduğu, iş kurulumunda yapılması gerekenlerin adım adım çok detaylı olarak belirtildiği resmi websiteleri bulunmaktadır. Bu websiteleri şunlardır:

- <https://www.acra.gov.sg/Home/> (Accounting and Corporate Regulatory Authority)
- <https://www.edb.gov.sg> (Economic Development Board)
- <https://www.contactsingapore.sg/gip>
- <https://www.bizfile.gov.sg>
- <https://www.smeportal.sg/> (Singapore SME Portal)
- <https://www.guidemesingapore.com/resources>

Singapur'da faaliyet göstermek üzere temsilcilik ofis açılması, şube açılması veya Singapur'da ayrı bir şirket kurulması seçenekler arasında yer almaktadır.

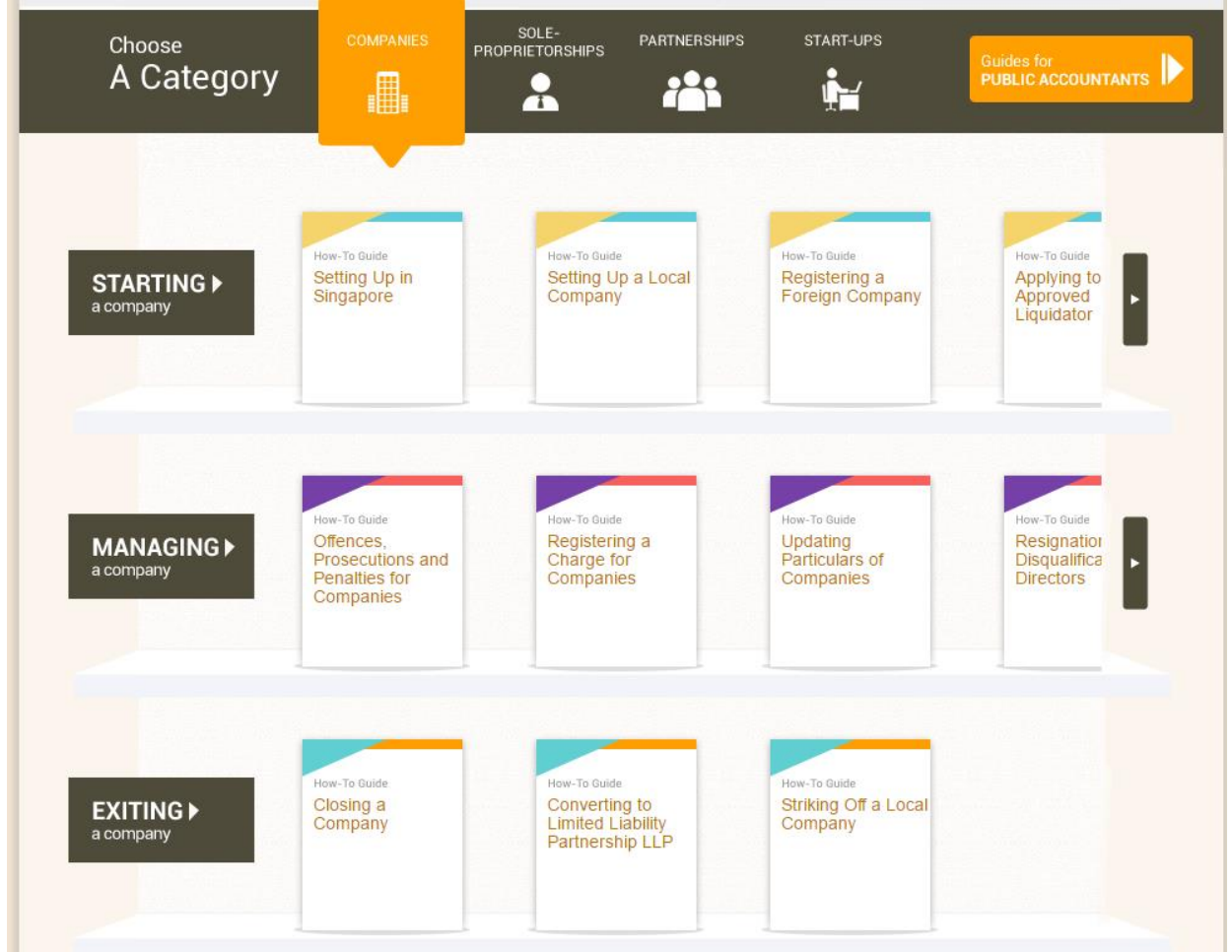
Yukarıda belirtilen seçeneklere ilişkin olarak, şirketin ACRA'ya kaydedilmesi, gerekli oturma ve çalışma izinlerinin alınması, vergilendirme gibi bilgilere aşağıdaki linkten ulaşılması mümkündür.

[https://www.acra.gov.sg/How\\_To\\_Guides/](https://www.acra.gov.sg/How_To_Guides/)

<https://www.smeportal.sg/content/smeportal/en/home.html>

Şirket kurulumu oldukça basit bir işlem olup, özel izin gerektirmeyen genel sektörlerde internet üzerinden yaklaşık 15 dakika içerisinde gerçekleştirilebilmektedir.

Daha detaylı bilgi için Singapur Ticaret Müşavirliğimiz ile irtibata geçebilirsiniz.



### Müteahhitlik Şirketi Kurma Ve İşçi İstihdamına Yönelik Özel Detaylar

Müteahhitlik şirketi kurulumu, ön şartlar, gerekli lisanslar ve diğer süreçlere ilişkin özel bilgilere aşağıda yer alan bağlantıdan ulaşılabilmesi mümkündür.

<http://www.guidemesingapore.com/industry-guides/construction-industry/setting-up-a-construction-company-in-singapore>

İnşaat faaliyetlerinde işçi çalıştırılmasına yönelik özel düzenleme ve mevzuata Singapur İşgücü Bakanlığı'nın aşağıda yer alan websitesinden ulaşılabilenmektedir.

<http://www.mom.gov.sg/passes-and-permits/work-permit-for-foreign-worker/sector-specific-rules/construction-sector-requirements>



## ÖNEMLİ BAĞLANTILAR

### Kamu Kuruluşları

**Yapı ve İnşaat İdaresi**  
(Building and Construction Authority)  
5 Maxwell Road  
#16-00 Tower Block MND Complex  
Singapore 069110

Tel: 18003425222  
Faks: 63254800  
Web: <http://www.bca.gov.sg/>  
E-posta: [bca\\_enquiry@bca.gov.sg](mailto:bca_enquiry@bca.gov.sg)

**Ulusal Kalkınma Bakanlığı**  
(Ministry of National Development)  
5 Maxwell Road  
#21-00 & #22-00 Tower Block, MND Complex  
Singapore 069110

Tel: 62221211  
Faks: 63257254  
Web: <http://www.mnd.gov.sg>  
E-posta: [mnd\\_hq@mnd.gov.sg](mailto:mnd_hq@mnd.gov.sg)

**Ulaştırma Bakanlığı**  
(Ministry of Transport)  
460 Alexandra Road #39-00 & #33-00 Storeys  
PSA Building Singapore 119963

Tel: 62707988  
Faks: 63757734  
Web: <http://www.mot.gov.sg>  
E-posta: [mot@mot.gov.sg](mailto:mot@mot.gov.sg)

**İskan ve Kalkınma Kurulu**  
(Housing and Development Board)  
HDB Hub 480 Lorong 6 Toa Payoh  
Singapore 310480

Tel: 64901111  
Faks: 64901033  
Web: <http://www.hdb.gov.sg>  
E-posta: [hdbmailbox@hdb.gov.sg](mailto:hdbmailbox@hdb.gov.sg)

**Kara Ulaştırması Kurumu**  
(Land Transport Authority)  
1 Hampshire Road  
Singapore 219428

Tel: 1800 - 2255 582  
Faks: 63961107 - 63961002  
Web: <http://www.lta.gov.sg>  
E-posta: [feedback@lta.gov.sg](mailto:feedback@lta.gov.sg)

**Kentsel Kalkınma Kurumu**  
(Urban Redevelopment Authority)  
45 Maxwell Road The URA Centre  
Singapore 069118

Tel: 62216666  
Faks: 62275069  
Web: <http://www.ura.gov.sg>  
E-posta: [ura\\_email@ura.gov.sg](mailto:ura_email@ura.gov.sg)

### Meslek Birlikleri

**Singapur Müteahhitler Birliği**  
(Singapore Contractors' Association Ltd)  
Construction House, 1 Bukit Merah Lane 2  
Singapore 159760

Tel: 62789577  
Faks: 62733977  
Web: <http://www.scal.com.sg>  
E-posta: [enquiry@scal.com.sg](mailto:enquiry@scal.com.sg)

**Singapur Teknik Müşavirler Birliği**  
(Association of Consulting Engineers)  
70 Palmer Road #04-06  
Palmer House Singapore 079427

Tel: 63242682  
Faks: 63242581  
Web: <http://www.aces.org.sg>  
E-posta: [aces@starhub.net.sg](mailto:aces@starhub.net.sg)



#### SİNGAPUR TİCARET MÜSAVİRLİĞİ

#### Singapur Gayrimenkul Komisyoncuları Birliği (Real Estates Developers' Association of Singapore)

190 Clemenceau Avenue  
#07-01 Singapore Shopping Centre  
Singapore 239924

Tel: 6336 6655  
Fax: 6337 2217  
Web: <http://www.redas.com/>  
E-posta: [enquiry@redas.com](mailto:enquiry@redas.com)

#### Singapur Mimarlar Enstitüsü (Singapore Institute of Architects)

79B Neil Road  
Singapore 088904

Tel: 62262668  
Faks: 62262663  
Web: <http://www.sia.org.sg/>  
E-posta: [info@sia.org.sg](mailto:info@sia.org.sg)

#### Singapur Mühendisler Enstitüsü (The Institution of Engineers Singapore)

70 Bukit Tinggi Road  
Singapore 289758

Tel: 64695000  
Fax: 64671108  
Web: <http://www.ies.org.sg>  
E-posta: [ies@iesnet.org.sg](mailto:ies@iesnet.org.sg)

### SİNGAPUR EKONOMİ VERİLERİ

| Genel Ekonomi                                 | 2014   | 2015   | 2016   | 2017          |
|-----------------------------------------------|--------|--------|--------|---------------|
| GSYİH (Milyar Singapur Doları)                | 394.7  | 418.1  | 427.9  | <b>447.3</b>  |
| Ortalama Döviz Kuru (1 ABD/1 Singapur Doları) | 1.2671 | 1.3748 | 1.3815 | <b>1.3807</b> |
| Büyüme Oranı                                  | %3.3   | %2.1   | %2     | <b>%3.6</b>   |
| Kişi Başına Gelir (Bin ABD Doları)            | 56284  | 54941  | 55243  | <b>57722</b>  |
| Enflasyon                                     | %1     | %-0.5  | %-0.5  | <b>%0.6</b>   |
| İşsizlik Oranı                                | %2.0   | %1.9   | %2.1   | <b>%2.2</b>   |
| Gelen Turist Sayısı (Milyon)                  | 15.1   | 15.2   | 16.4   | <b>17.4</b>   |

Kaynak: Singapur İstatistik Kurumu

| Dış Ticaret (ABD Doları)             | 2014  | 2015  | 2016  | 2017         |
|--------------------------------------|-------|-------|-------|--------------|
| Dünya ile Dış Ticaret Hacmi (Milyar) | 776   | 643.3 | 612.9 | <b>700.8</b> |
| İhracat                              | 409.8 | 346.6 | 329.9 | <b>373.2</b> |
| İthalat                              | 366.2 | 296.7 | 283   | <b>327.6</b> |
| Denge                                | 43.6  | 49.9  | 46.9  | <b>45.5</b>  |

Kaynak: Singapur İstatistik Kurumu

|                                            |        |        |        |               |
|--------------------------------------------|--------|--------|--------|---------------|
| Türkiye ile Dış Ticaret Hacmi (Milyon)     | 663,64 | 734,60 | 780,46 | <b>1081,9</b> |
| İhracat(Türkiye'nin Singapur'a İhracatı)   | 370,62 | 432.55 | 417,22 | <b>680,91</b> |
| İthalat(Türkiye'nin Singapur'dan İthalatı) | 293,02 | 365.28 | 363,24 | <b>400,17</b> |
| Denge                                      | 77,6   | 67.27  | 53,98  | <b>280,73</b> |

Kaynak:Tüik



**SİNGAPUR TİCARET MÜŞAVİRLİĞİ**

| <b>Yatırımlar (Milyar Singapur Doları)</b>       | <b>2013</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> |
|--------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Singapur'a Yapılan Doğrudan Yatırımlar Stoğu     | 905         | 1112        | 1267        | 1359        |
| Singapurun Yurtdışında Yaptığı Yatırımlar Stoğu  | 544         | 648         | 703         | 764         |
| Türkiye'nin Singapur'a Yatırımlar Stoğu (Milyon) | -           |             |             | 80          |
| Singapur'un Türkiye Yatırımlar Stoğu (Milyon)    | -           |             |             | 610         |

Kaynak:Singapur İstatistik Kurumu

| <b>Döviz Kurları</b> |                | <b>EURO / Singapur Doları</b> | <b>ABD Doları / Singapur Doları</b> |
|----------------------|----------------|-------------------------------|-------------------------------------|
| <b>2017</b>          | <b>Ocak</b>    | <b>1.5182</b>                 | <b>1.4288</b>                       |
|                      | <b>Şubat</b>   | <b>1.5070</b>                 | <b>1.4150</b>                       |
|                      | <b>Mart</b>    | <b>1.5021</b>                 | <b>1.4057</b>                       |
|                      | <b>Nisan</b>   | <b>1.4984</b>                 | <b>1.3980</b>                       |
|                      | <b>Mayıs</b>   | <b>1.5419</b>                 | <b>1.3946</b>                       |
|                      | <b>Haziran</b> | <b>1.5544</b>                 | <b>1.3837</b>                       |
|                      | <b>Temmuz</b>  | <b>1.5793</b>                 | <b>1.3716</b>                       |
|                      | <b>Ağustos</b> | <b>1.6080</b>                 | <b>1.3607</b>                       |
|                      | <b>Eylül</b>   | <b>1.6080</b>                 | <b>1.3497</b>                       |
|                      | <b>Ekim</b>    | <b>1.5998</b>                 | <b>1.3604</b>                       |
|                      | <b>Kasım</b>   | <b>1.5912</b>                 | <b>1.3561</b>                       |
|                      | <b>Aralık</b>  | <b>1.5938</b>                 | <b>1.3467</b>                       |
| <b>2018</b>          | <b>Ocak</b>    | <b>1.6112</b>                 | <b>1.3220</b>                       |
|                      | <b>Şubat</b>   | <b>1.6301</b>                 | <b>1.3198</b>                       |
|                      | <b>Mart</b>    | <b>1.6227</b>                 | <b>1.3148</b>                       |
|                      | <b>Nisan</b>   | <b>1.6156</b>                 | <b>1.3149</b>                       |
|                      | <b>Mayıs</b>   | <b>1.5840</b>                 | <b>1.3387</b>                       |
|                      | <b>Haziran</b> | <b>1.5743</b>                 | <b>1.3474</b>                       |

## SİNGAPUR KAMU ALTYAPI PROJE İHALELERİ LİSTESİ (EK)

### List of Selected Public Sector Construction Tenders Likely to be Called from 1Q2018 to 4Q2018\*

| Public Agency                       | Project Description                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Location                                   | Estimated Tender Date of Construction |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------|
| Agri-Food & Veterinary Authority    | Construction of a new Animal Quarantine Station                                                                                                                                                                                                                                                                                 | No. 404 Old Choa Chu Kang Road/Jalan Lekar | 2Q 2018                               |
| Agri-Food & Veterinary Authority    | Redevelopment of the Landing Facility                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Lim Chu Kang                               | 4Q 2018                               |
| Building and Construction Authority | Phase 2 Intensification Works in BCA Academy                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Braddell Road                              | 1Q 2018                               |
| Housing & Development Board         | HDB Public Housing Programme                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Various Locations                          | 1Q-4Q 2018                            |
| Housing & Development Board         | Construction of Road and Sewers                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Toa Payoh East                             | 1Q 2018                               |
| Housing & Development Board         | Construction of Roads and Roadside Drain (Phase 1)                                                                                                                                                                                                                                                                              | Tengah Town                                | 1Q 2018                               |
| Housing & Development Board         | Site Clearance and Earthworks at Tengah (Phase 2)                                                                                                                                                                                                                                                                               | Tengah Town                                | 1Q 2018                               |
| Housing & Development Board         | Earthworks                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Hougang                                    | 2Q 2018                               |
| Housing & Development Board         | A) Construction of 28.5m Road at Punggol Crescent District<br>B) Construction of Outlet Drain 5 at Punggol Crescent District<br>C) Road Widening of Punggol Field/Tebing Lane<br>D) Construction of Trunk Sewer 6B                                                                                                              | Punggol                                    | 2Q 2018                               |
| Housing & Development Board         | A) Construction of Sumang Crescent in Punggol West<br>B) Construction of Trunk Sewer along Punggol Field<br>C) Signalised Pedestrian Crossing at Sumang Crescent                                                                                                                                                                | Punggol                                    | 2Q 2018                               |
| Housing & Development Board         | Road-Related Facilities                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Tampines Town                              | 2Q 2018                               |
| Housing & Development Board         | A) Construction of Tampines North Drive 1 & 2 and Tampines Street 64<br>B) Construction of Sewers along Tampines North Drive 1 & 2, Tampines Street 64 and Tampines Link<br>C) Construction of Pedestrian Crossing and Bus Stops at Tampines North Drive 1, and Bus Stops at Tampines North Drive 2, Tampines Streets 62 and 64 | Tampines Town                              | 2Q 2018                               |
| Housing & Development Board         | Sentul Crescent Extension                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Punggol                                    | 2Q 2018                               |
| Housing & Development Board         | Construction of a Trunk Sewer (Phase 1)                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Tengah Town                                | 2Q 2018                               |
| Housing & Development Board         | Infrastructure Works at Tampines N9 (Phase 2)                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Tampines Town                              | 3Q 2018                               |
| Housing & Development Board         | Construction of Buangkok Drive (Part 2) and Vehicular Bridge over Punggol Reservoir                                                                                                                                                                                                                                             | Hougang                                    | 3Q 2018                               |
| Housing & Development Board         | Roads at Hougang N1 and Widening of Hougang Avenue 3                                                                                                                                                                                                                                                                            | Hougang                                    | 3Q 2018                               |

**List of Selected Public Sector Construction Tenders Likely to be Called  
from 1Q2018 to 4Q2018\***

| Public Agency                              | Project Description                                                                                                                      | Location                                                                     | Estimated Tender Date of Construction |
|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| Housing & Development Board                | Road Works at Tampines N6 and Construction of a Trunk Sewer at Tampines North                                                            | Tampines Town                                                                | 4Q 2018                               |
| Immigration & Checkpoints Authority        | Erection of an Annex Building next to the existing ICA Building & Upgrading of the existing ICA Building                                 | Kallang Road                                                                 | 3Q 2018                               |
| JTC Corporation                            | Development of Cleantech 4                                                                                                               | Cleantech Park                                                               | 1Q 2018                               |
| JTC Corporation                            | Development of a Multi-Storey Recycling Facility                                                                                         | Northern Singapore                                                           | 1Q 2018                               |
| JTC Corporation                            | Jurong Island Piperack (Phase 1)                                                                                                         | Jurong Island                                                                | 1Q 2018                               |
| JTC Corporation                            | Lorong Halus Phase 2 Development                                                                                                         | Lorong Halus / Serangoon River Road                                          | 2Q 2018                               |
| JTC Corporation                            | Development of Mediapolis Epicenter                                                                                                      | Mediapolis, One-North                                                        | 3Q 2018                               |
| Land Transport Authority                   | Provision of Lifts at Pedestrian Overhead Bridges - Phase 3                                                                              | Various Locations                                                            | 3Q 2018                               |
| Ministry of Communications and Information | Development of an Integrated Command Centre and an Integrated Civic and Community Institution (C&CI)                                     | Along Hill Street                                                            | 3Q 2018                               |
| Ministry of Culture, Community and Youth   | Refurbishment of Singapore Art Museum                                                                                                    | Bras Basah Road                                                              | 3Q 2018                               |
| Ministry of Culture, Community and Youth   | Development of a Mid-Sized Theatre (Esplanade - Theatres On The Bay)                                                                     | Esplanade Drive                                                              | 4Q 2018                               |
| Ministry of Education                      | Construction of a New Primary School                                                                                                     | Tampines North                                                               | 1Q 2018                               |
| Ministry of Education                      | Indoor Sports Hall (ISH) Phase 5B:<br>(1) Bukit Merah Secondary School<br>(2) Tanglin Secondary School<br>(3) Teck Whye Secondary School | (1) 10 Lengkok Bahru<br>(2) 301 West Coast Road<br>(3) 31 Teck Whye Crescent | 1Q 2018                               |
| Ministry of Education                      | Construction of a New Secondary School in Punggol Site 15                                                                                | Along Sumang Walk                                                            | 2Q 2018                               |
| Ministry of Education                      | Primary Education Review & Implementation (PERI) Phase 5 - Mayflower Primary with an Indoor Sports Hall                                  | 200 Ang Mo Kio Avenue 5                                                      | 2Q 2018                               |
| Ministry of Education                      | PERI Phase 4 - Jing Shan Primary                                                                                                         | Ang Mo Kio Street 52                                                         | 3Q 2018                               |
| Ministry of Education                      | PERI Phase 4 - Jurong Primary                                                                                                            | Jurong East Street 32                                                        | 3Q 2018                               |
| Ministry of Education                      | Upgrading of PERI Phase 3 - Pei Hwa Presbyterian Primary                                                                                 | 7 Pei Wah Avenue                                                             | 3Q 2018                               |
| Ministry of Health                         | Construction of an Interim A&E and Campus Utility Plant                                                                                  | Jalan Bukit Merah                                                            | 1Q 2018                               |
| Ministry of Health                         | Construction of Bukit Panjang Senja Nursing Home                                                                                         | Bukit Panjang                                                                | 1Q 2018                               |

**List of Selected Public Sector Construction Tenders Likely to be Called  
from 1Q2018 to 4Q2018\***

| Public Agency                    | Project Description                                                                                 | Location                                 | Estimated Tender Date of Construction |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------|
| Ministry of Health               | Construction of Senja Polyclinic                                                                    | Bukit Panjang                            | 1Q 2018                               |
| Ministry of Health               | Construction of Eunus Polyclinic cum Senior Care Centre                                             | Chin Cheng Avenue/Still Road/Changi Road | 2Q 2018                               |
| National Heritage Board          | Refurbishment of Reflections at Bukit Chandu (RBC)                                                  | Pepys road                               | 4Q 2018                               |
| National Parks Board             | Development of 5 & 7 Gallop Road                                                                    | Singapore Botanic Gardens                | 1Q 2018                               |
| National Parks Board             | Development of Jurong Lake Gardens Central (Chinese & Japanese Gardens)                             | Jurong                                   | 3Q 2018                               |
| National Parks Board             | Development of One-North Park                                                                       | Buona Vista Area                         | 4Q 2018                               |
| National Parks Board             | Development of Queenstown to City Inter-Town Cycling Route                                          | Singapore River                          | 4Q 2018                               |
| National Parks Board             | Development of Rifle Range Road Interim Park                                                        | Bukit Panjang Area                       | 4Q 2018                               |
| National University of Singapore | Renovation of L1-6 & Annex L3 in Central Library                                                    | NUS Kent Ridge Campus                    | 1Q 2018                               |
| National University of Singapore | Redevelopment of TechnoEdge Canteen                                                                 | NUS Kent Ridge Campus                    | 2Q 2018                               |
| Public Utilities Board           | Outlet Drain Improvement Programme                                                                  | Opera Estate Outlet Drain                | 1Q 2018                               |
| Public Utilities Board           | Improvement to 5th Roadside Drain Improvement Programme - Eastern Contract 6                        | -                                        | 1Q 2018                               |
| Public Utilities Board           | Improvement to Airport Road Outlet Drain                                                            | Airport Road Outlet Drain                | 1Q 2018                               |
| Public Utilities Board           | Improvement to 5th Roadside Drain Improvement Programme - Central Contract 5                        | -                                        | 1Q 2018                               |
| Public Utilities Board           | Construction of a Stormwater Retention Pond                                                         | Bidadari Estate                          | 1Q 2018                               |
| Public Utilities Board           | Construction of Link Sewers for the Deep Tunnel Sewerage System Phase 2 project - Schedule II       | West Coast Highway to Jalan Buroh        | 1Q 2018                               |
| Public Utilities Board           | Proposed Sewers in Changi East Area - Schedule II Contract 3                                        | Changi East Area                         | 1Q 2018                               |
| Public Utilities Board           | Expansion of Sewerage Networks in Loyang Ave & Upper Changi Rd East Areas - Schedule 1 - Contract 2 | Loyang Ave & Upper Changi Road East      | 1Q 2018                               |
| Public Utilities Board           | Proposed Sewer at Pulau Punggol Barat - Contract 3                                                  | Pulau Punggol Barat                      | 1Q 2018                               |
| Public Utilities Board           | Proposed Sewer at Pulau Punggol Barat - Contract 4                                                  | Pulau Punggol Barat                      | 1Q 2018                               |
| Public Utilities Board           | Expansion of Sewerage Networks in Sengkang and Punggol Areas - Schedule II Contract 2               | Sengkang East Way and Punggol Road       | 1Q 2018                               |

**List of Selected Public Sector Construction Tenders Likely to be Called  
from 1Q2018 to 4Q2018\***

| Public Agency          | Project Description                                                                            | Location                                                                                                                                             | Estimated Tender Date of Construction |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| Public Utilities Board | Renewal of Equipment and Upgrading of Used Water Pumping Installations - Contract 1            | -                                                                                                                                                    | 1Q 2018                               |
| Public Utilities Board | Expansion of Sewerage Networks in East Coast and Mountbatten Road Areas                        | East Coast Road and Mountbatten Road                                                                                                                 | 1Q 2018                               |
| Public Utilities Board | Expansion of Sewerage Networks                                                                 | Siglap Road, Upper East Coast Road, Townner Road and Woodsville Close                                                                                | 1Q 2018                               |
| Public Utilities Board | Construction of Sewers in North Woodlands - Schedule I                                         | North Woodlands                                                                                                                                      | 1Q 2018                               |
| Public Utilities Board | Construction of Sewers in North Woodlands - Schedule II (Contract 2)                           | North Woodlands                                                                                                                                      | 1Q 2018                               |
| Public Utilities Board | Construction of Sewers in North Woodlands - Schedule III (Contract 2)                          | North Woodlands                                                                                                                                      | 1Q 2018                               |
| Public Utilities Board | Demolition of Mugliston Park Pumping Station                                                   | Mugliston Park                                                                                                                                       | 1Q 2018                               |
| Public Utilities Board | Membrane Replacement of a 15mgd Plant                                                          | Jurong Water Reclamation Plant                                                                                                                       | 1Q 2018                               |
| Public Utilities Board | Diversion of 800mm and 1200mm Potable Water Mains at Pan Island Expressway                     | From Toa Payoh Town Park along Toa Payoh Lorong 6 & Toa Payoh East to crossing CTE, St Andrew's Village, Potong Pasir Avenue 1, across Kallang Canal | 1Q 2018                               |
| Public Utilities Board | Contract 2 - Construction of a 1600mm Diameter Potable Water Pipeline (Length 3000m)           | From Punggol Promenade to Pasir Ris Drive 3                                                                                                          | 1Q 2018                               |
| Public Utilities Board | Replacement of Water Mains for Network Renewal Division for Package 2A                         | Hillview, Bukit Timah, Bishan and Whampoa Estates                                                                                                    | 1Q 2018                               |
| Public Utilities Board | Construction of Link Sewers for the Deep Tunnel Sewerage System Phase 2 Project- Schedule I    | Keppel Road to Clementi                                                                                                                              | 2Q 2018                               |
| Public Utilities Board | Construction of Link Sewers for the Deep Tunnel Sewerage System Phase 2 Project - Schedule III | Jalan Buroh to Tuas South                                                                                                                            | 2Q 2018                               |
| Public Utilities Board | Construction of Tuas Water Reclamation Plant for DTSS Phase 2 - C1A Sitewide Implementation    | Tuas View Basin                                                                                                                                      | 2Q 2018                               |
| Public Utilities Board | ABC Waters Project at Jurong Lake                                                              | Jurong Lake - Northern and Western Reservoir edge                                                                                                    | 2Q 2018                               |
| Public Utilities Board | Expansion of Sewers - Contract 2                                                               | Areas along the TEL and NSE corridor                                                                                                                 | 2Q 2018                               |
| Public Utilities Board | Replacement of Mechanical and Electrical Equipment at Kranji Water Reclamation Plant           | Kranji WRP                                                                                                                                           | 2Q 2018                               |
| Public Utilities Board | Construction of an 800mm Diameter Potable Water (PW) Pipeline                                  | Along Sengkang West Road and some sections along TPE and Yio Chu Kang Road                                                                           | 2Q 2018                               |

**List of Selected Public Sector Construction Tenders Likely to be Called  
from 1Q2018 to 4Q2018\***

| Public Agency          | Project Description                                                                          | Location                                                                                 | Estimated Tender Date of Construction |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| Public Utilities Board | Construction of 1600mm Pipelines and Twin 800mm Pipelines                                    | Across Marina Reservoir from Marina South to Marina East                                 | 2Q 2018                               |
| Public Utilities Board | Construction of Potable Water Transmission                                                   | Along Ulu Pandan Road and Holland Road                                                   | 2Q 2018                               |
| Public Utilities Board | Replacement and Rehabilitation of Watermains                                                 | Bedok Road, Bedok Reservoir Road and East Coast Park Expressway (Towards Changi Airport) | 2Q 2018                               |
| Public Utilities Board | Replacement of Watermains                                                                    | Ang Mo Kio Ave 6, Kallang Bahru, Mountbatten Road                                        | 2Q 2018                               |
| Public Utilities Board | Replacement of Treated Process Equipment at Bedok Waterworks - Contract 4                    | Bedok Waterworks                                                                         | 2Q 2018                               |
| Public Utilities Board | Improvement to Old Roadside Drains - Batch 9 of Estate Upgrading Programme (Contract 1)      | -                                                                                        | 3Q 2018                               |
| Public Utilities Board | Improvement to Old Roadside Drains - Batch 9 of Estate Upgrading Programme (Contract 2)      | -                                                                                        | 3Q 2018                               |
| Public Utilities Board | Improvement to Old Roadside Drains - Batch 9 of Estate Upgrading Programme (Contract 3)      | -                                                                                        | 3Q 2018                               |
| Public Utilities Board | Improvement to Bukit Timah Canal                                                             | Between Rifle Range Road and Jalan Kampong Chantek                                       | 3Q 2018                               |
| Public Utilities Board | Renewal of Equipment and Upgrading of Used Water Pumping Installations - Contract 2          |                                                                                          | 3Q 2018                               |
| Public Utilities Board | Construction of Sewers (Balance of Works)                                                    | Jalan Rajah and Sungei Whampoa Areas                                                     | 3Q 2018                               |
| Public Utilities Board | Proposed Sewers in Amber Road, Meyer Road and Playfair Road Areas (Balance of Works)         | Amber Road, Meyer Road and Playfair Road Areas                                           | 3Q 2018                               |
| Public Utilities Board | Proposed Sewers in Marina South Sub-Zone                                                     | Marina South Sub-Zone                                                                    | 3Q 2018                               |
| Public Utilities Board | Construction of the Singapore's 1st Potable Water Underground Service Reservoir              | Bidadari Estate                                                                          | 3Q 2018                               |
| Public Utilities Board | Improvement to Old Roadside Drains - Batch 9 of Estate Upgrading Programme (Contract 4)      | -                                                                                        | 4Q 2018                               |
| Public Utilities Board | Improvement to Old Roadside Drains - Batch 9 of Estate Upgrading Programme (Contract 5)      | -                                                                                        | 4Q 2018                               |
| Public Utilities Board | Improvement to Old Roadside Drains - Batch 9 of Estate Upgrading Programme (Contract 6)      | -                                                                                        | 4Q 2018                               |
| Public Utilities Board | Construction of Tuas Water Reclamation Plant for DTSS Phase 2 - C2A Influent Pumping Station | Tuas View Basin                                                                          | 4Q 2018                               |
| Public Utilities Board | Active, Beautiful & Clean (ABC) Waters Project                                               | Sungai Ulu Pandan (Clementi Street 14 to Sungai Pandan)                                  | 4Q 2018                               |

**List of Selected Public Sector Construction Tenders Likely to be Called  
from 1Q2018 to 4Q2018\***

| Public Agency                   | Project Description                                                                    | Location                                     | Estimated Tender Date of Construction |
|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------|
| Public Utilities Board          | Grouting of Abandoned Pumping Mains/Sewers at Various Pumping Installations and Sewers | Jalan Senang                                 | 4Q 2018                               |
| Public Utilities Board          | Construction of Sewers - Schedule I Contract 1                                         | Changi East Area                             | 4Q 2018                               |
| Public Utilities Board          | Construction of Sewers - Schedule II Contract 1                                        | Changi East Area                             | 4Q 2018                               |
| Public Utilities Board          | Construction of Potable Water Transmission                                             | Pasir Ris Drive 3, Drive 2 and St 11         | 4Q 2018                               |
| Republic Polytechnic            | Chiller Plant Retrofitting Works                                                       | Woodlands Avenue 9                           | 3Q 2018                               |
| Sentosa Development Corporation | North-South Link/ Merlion Gateway Precinct Works                                       | North-South Link                             | 3Q 2018                               |
| Singapore Civil Defence Force   | Construction of Punggol Fire Station cum Marine Outpost                                | Punggol Field Road                           | 2Q 2018                               |
| Singapore Civil Defence Force   | Redevelopment of Civil Defence Academy Training Area                                   | Jalan Bahar                                  | 2Q 2018                               |
| Singapore Land Authority        | Roof Replacement Works                                                                 | Chip Bee Gardens                             | 3Q 2018                               |
| Singapore Land Authority        | Remediation of the Former Kallang Gasworks                                             | Kampong Bugis                                | 4Q 2018                               |
| Singapore Police Force          | Re-location of Security Command Centre                                                 | Toa Payoh Lorong 8                           | 4Q 2018                               |
| Urban Redevelopment Authority   | Construction of a 66KV Electrical Substation                                           | Dairy Farm Road                              | 1Q 2018                               |
| Urban Redevelopment Authority   | Development of the Rail Corridor (Initial Phase for the first 4km)                     | Bukit Timah Railway Station to Hillview Road | 4Q 2018                               |
| Urban Redevelopment Authority   | National Cycling Plan - Development of Bishan-to-City Inter City Route                 | Kallang Park Connector along Kallang River   | 4Q 2018                               |